



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### HECLA ANNONCE SES RÉSULTATS DU DEUXIÈME TRIMESTRE 2021

*Les prévisions s'améliorent et on enregistre le 2e meilleur niveau historique de trésorerie issue de l'exploitation*

Pour la période ayant pris fin le : 30 juin 2021

Destiné à une publication le : 5 août 2021

COEUR D'ALENE, IDAHO -- Hecla Mining Company ([NYSE:HL](https://www.nyse.com/quote/nyse:hl)) dévoile aujourd'hui ses résultats financiers et d'exploitation du deuxième trimestre 2021.

#### FAITS SAILLANTS\*\*

- Chiffre d'affaires de 218,0 millions de dollars, une augmentation de 31 % poussée principalement par l'argent.
- Bénéfice brut de 59,3 millions de dollars, une augmentation de 25,2 millions de dollars.
- Trésorerie issue des activités d'exploitation de 86,3 millions de dollars, avec des ajouts aux immobilisations corporelles et intérêts miniers de 31,9 millions de dollars, ce qui engendre des flux de trésorerie disponibles de 54,4 millions de dollars pour le trimestre.<sup>1</sup>
- Production de 3,5 millions d'onces d'argent, une augmentation de 4 % par rapport à la même période de l'exercice précédent en raison du retour à la production à plein régime à Lucky Friday.
- Production de 59 139 onces d'or, une baisse de 1 %.
- Bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires de 0,6 million de dollars, soit 0,00 \$ par action ordinaire.
- Bénéfice net rajusté attribuable aux actionnaires ordinaires de 32,8 millions de dollars, soit 0,06 \$ par action.<sup>2</sup>
- BAIIA rajusté de 84,0 millions de dollars, une hausse de 31 %.<sup>3</sup>
- Rapport dette nette/BAIIA rajusté (12 derniers mois) de 1,2, le plus faible en 9 ans depuis l'émission précédente de billets de premier rang par Hecla.<sup>4</sup>
- Un trimestre durant lequel Hecla a failli établir des sommets pour son histoire de 130 ans avec des deuxièmes meilleurs résultats de notre histoire en matière de produits d'exploitation, de bénéfice brut, de trésorerie issue des activités d'exploitation et de BAIIA rajusté.
- Bilan solide, trésorerie disponible de 400 millions de dollars.
- Hausse des prévisions de production d'or et baisse des prévisions de coûts pour l'argent.

« Malgré la pandémie qui se poursuit, Hecla enregistre des résultats qui frisent les records pour un grand nombre de paramètres pour les deux dernières années », affirme Phillips S. Baker fils, président et chef de la direction de Hecla. « Nous avons généré des flux de trésorerie disponibles supérieurs à 54 millions de dollars en raison d'une réduction des coûts de traitement qui se combine à une hausse des prix, du débit et des taux de récupération. Nos mines d'argent américaines ont produit plus de 40 % de l'ensemble de l'argent extrait au pays, et compte tenu de l'importance de l'argent dans la transition vers les énergies renouvelables, les véhicules électriques et la 5G, la hausse de la production d'argent de Hecla et les faibles coûts de production nous placent dans une position enviable pour obtenir des résultats encore supérieurs à l'avenir. »

\*\* Toutes les comparaisons font référence au deuxième trimestre 2020.

## APERÇU FINANCIER

| FAITS SAILLANTS                                                                | Deuxième trimestre terminé le |              | Semestre terminé le |              |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                                                                | 30 juin 2021                  | 30 juin 2020 | 30 juin 2021        | 30 juin 2020 |
| <b>DONNÉES FINANCIÈRES</b>                                                     |                               |              |                     |              |
| Ventes (milliers de dollars)                                                   | \$ 217 983                    | \$ 166 355   | \$ 428 835          | \$ 303 280   |
| Bénéfice brut (milliers de dollars)                                            | \$ 59 260                     | \$ 34 079    | \$ 124 072          | \$ 45 451    |
| Bénéfice (perte) attribuable aux actionnaires ordinaires (milliers de dollars) | \$ 647                        | \$ (14 166)  | \$ 19 480           | \$ (31 489)  |
| Gain (perte) de base et dilué par action ordinaire (en cents)                  | 0,1                           | (3,0)        | 3,6                 | (6,0)        |
| Trésorerie issue des activités d'exploitation (000)                            | \$ 86 304                     | \$ 37 526    | \$ 124 240          | \$ 42 453    |

Le bénéfice net attribuable aux actionnaires ordinaires pour le deuxième trimestre 2021 était de 0,6 million de dollars, soit 0,00 \$ par action, à comparer à une perte nette attribuable aux actionnaires ordinaires de 14,2 millions de dollars, soit 0,03 \$ par action, pour la période correspondante de 2020. L'amélioration des résultats au deuxième trimestre (par rapport à l'exercice précédent) s'explique principalement par les éléments suivants :

- Hausse de prix de l'ensemble des métaux, la hausse atteignant environ 50 % pour les prix réalisés de l'argent et du zinc.
- La production d'argent et de plomb a pratiquement doublé à Lucky Friday.
- Hausse du bénéfice brut de 42,8 millions de dollars pour Greens Creek et Lucky Friday.
- Les coûts liés à l'accélération de la production ont diminué de 3,8 millions de dollars, un phénomène essentiellement imputable à la reprise de la production à plein régime à Lucky Friday au cours du quatrième trimestre 2020.
- Frais d'intérêts réduits de 1,6 million de dollars en raison d'une réduction de la dette. Nous n'avons pas fait appel à notre facilité de crédit durant le deuxième trimestre 2021.
- Économie d'impôts sur les revenus et les redevances minières de 4,8 millions de dollars, par rapport à une provision pour impôts sur les bénéfices de 0,6 million de dollars.

Ces améliorations ont été atténuées par ce qui suit :

- Réduction du bénéfice brut pour nos établissements du Nevada en raison d'un ajustement hors trésorerie de 9,4 millions de dollars lié à la valeur marchande des stocks accumulés.
- Hausse des coûts à Casa Berardi imputable à une augmentation des volumes et des activités liées à la maintenance.
- Perte sur les contrats dérivés portant sur les métaux de 17,3 millions de dollars (13,3 millions de dollars de pertes non réalisées sans effet sur la trésorerie) par rapport à une perte de 14,0 millions de dollars (13,4 millions de dollars de pertes non réalisées sans effet sur la trésorerie) attribuable à la hausse des prix du zinc et du plomb.
- Hausse de 8,7 millions de dollars des dépenses d'exploration et de pré-exploitation qui s'explique par une hausse des activités d'exploration à Midas, San Sebastian, Greens Creek et Casa Berardi et par les travaux de développement d'une nouvelle galerie dans la zone Hatter Graben au Nevada.

- Hausse de 4,1 millions de dollars des frais généraux et administratifs imputable au fait que la hausse du cours de notre action a entraîné une hausse de la provision pour rémunération incitative et à l'émission de certaines actions un trimestre plus tôt qu'à l'exercice 2020.
- Perte non réalisée sur les investissements dans d'autres sociétés minières de 0,8 million de dollars, par rapport à un gain de 6,4 millions.

La trésorerie issue des activités d'exploitation s'est établie à 86,3 millions de dollars au deuxième trimestre 2021, c'est-à-dire 48,8 millions de dollars de plus que le résultat du deuxième trimestre 2020. La hausse s'explique avant tout par la hausse de 25,2 millions de dollars du bénéfice brut et par l'impact net de la variation du fonds de roulement.

Les dépenses en immobilisations ont atteint 31,9 millions de dollars, avec 24,3 millions de dollars consacrés à l'exploitation contre 13,7 millions de dollars au deuxième trimestre 2020, la hausse s'expliquant principalement par une hausse prévue des dépenses à Casa Berardi qui ont atteint 12,2 millions de dollars pour la période. Les dépenses à Lucky Friday et à Greens Creek s'établissent environ à 6,0 millions de dollars pour chacun des établissements. Les dépenses en immobilisations comprennent 7,5 millions de dollars consacrés au rachat de redevances pour Casa Berardi et les établissements du Nevada durant le deuxième trimestre 2021.

## Prix des métaux

Le prix réalisé moyen pour une once d'argent au deuxième trimestre s'est établi à 27,14 \$, soit 47 % de plus que le prix réalisé de 18,44 \$ enregistré au deuxième trimestre 2020. Le prix réalisé moyen de l'or a grimpé de 5 % pour atteindre 1825 \$ l'once. Les prix réalisés moyens pour le plomb et le zinc ont connu des hausses respectives de 33 % et de 52 %.

|          |                                                 | Trimestre terminé le<br>30 juin |          | Semestre terminé le<br>30 juin |          |
|----------|-------------------------------------------------|---------------------------------|----------|--------------------------------|----------|
|          |                                                 | 2021                            | 2020     | 2021                           | 2020     |
| Argent – | London PM Fix (\$/oz)                           | \$ 26,69                        | \$ 16,33 | \$ 26,49                       | \$ 16,63 |
|          | Prix réalisé par once                           | \$ 27,14                        | \$ 18,44 | \$ 26,45                       | \$ 16,75 |
| Or –     | London PM Fix (\$/oz)                           | \$ 1 816                        | \$ 1 711 | \$ 1 807                       | \$ 1 647 |
|          | Prix réalisé par once                           | \$ 1 825                        | \$ 1 736 | \$ 1 795                       | \$ 1 658 |
| Plomb –  | LME : prix final d'achat au comptant (\$/livre) | \$ 0,96                         | \$ 0,76  | \$ 0,94                        | \$ 0,80  |
|          | Prix réalisé par livre                          | \$ 1,04                         | \$ 0,78  | \$ 0,99                        | \$ 0,78  |
| Zinc –   | LME : prix final d'achat au comptant (\$/livre) | \$ 1,32                         | \$ 0,89  | \$ 1,29                        | \$ 0,93  |
|          | Prix réalisé par livre                          | \$ 1,35                         | \$ 0,89  | \$ 1,34                        | \$ 0,89  |

\* Les prix réalisés sont calculés en divisant les produits d'exploitation bruts pour chacun des métaux (qui comprennent les rajustements de prix et les gains et pertes sur les contrats à terme décrits ci-dessous) par les quantités payables de chacun des métaux compris dans les produits vendus durant la période.

## Contrats de vente à terme de métaux communs

Le tableau ci-dessous résume les quantités de métaux de base engagées en vertu de contrats de vente à terme réglés financièrement, autres que des couvertures provisoires (visant les écarts de prix entre l'expédition et le règlement avec les clients), au 30 juin 2021.

|                                    | Livres prévues aux contrats<br>(milliers) |        | Prix moyen par livre |        |
|------------------------------------|-------------------------------------------|--------|----------------------|--------|
|                                    | Zinc                                      | Plomb  | Zinc                 | Plomb  |
| <b>Contrats sur ventes prévues</b> |                                           |        |                      |        |
| Règlements 2021                    | 15 708                                    | 14 991 | 1,24\$               | 0,94\$ |
| Règlements 2022                    | 66 855                                    | 50 982 | 1,28\$               | 0,96\$ |
| Règlements 2023                    | 76 280                                    | 52 250 | 1,29\$               | 1,00\$ |
| Règlements 2024                    | 15 046                                    | —      | 1,33\$               | —      |

Ces contrats représentent environ 45 % de la production payable prévue de zinc jusqu'en 2024 à un prix moyen de 1,28 \$ la livre et 35 % de la production payable prévue de plomb jusqu'en 2023 à un prix moyen de 0,97 \$ la livre.

## Contrats d'achat à terme de devises

Le tableau ci-dessous dresse un sommaire des dollars canadiens que la société s'est engagée à acheter en vertu de contrats de change à terme au 30 juin 2021, ce qui représente environ 75 % des coûts de production directs en dollars canadiens pour le reste de l'exercice 2021, 50 % pour 2022, 30 % pour 2023 et 20 % pour 2024.

|                 | Prévu aux contrats en vigueur<br>(en milliers de dollars canadiens) | Taux de change moyen<br>CAD/USD |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Règlements 2021 | 61 026                                                              | 1,32\$                          |
| Règlements 2022 | 84 754                                                              | 1,31\$                          |
| Règlements 2023 | 52 565                                                              | 1,32\$                          |
| Règlements 2024 | 26 446                                                              | 1,33\$                          |

## APERÇU DES OPÉRATIONS

### Aperçu

Le tableau suivant résume la production sur une base consolidée pour les deuxièmes trimestres et les semestres ayant pris fin le 30 juin 2021 et 2020 :

|                                | Deuxième trimestre terminé le |              | Semestre terminé le |              |
|--------------------------------|-------------------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                | 30 juin 2021                  | 30 juin 2020 | 30 juin 2021        | 30 juin 2020 |
| <b>RÉSUMÉ DE LA PRODUCTION</b> |                               |              |                     |              |
| Argent – Onces produites       | <b>3 524 783</b>              | 3 403 781    | <b>6 984 229</b>    | 6 649 250    |
| Onces payables vendues         | <b>3 415 464</b>              | 3 348 639    | <b>6 445 490</b>    | 5 930 918    |
| Or – Onces produites           | <b>59 139</b>                 | 59 982       | <b>111 143</b>      | 118 774      |
| Onces payables vendues         | <b>47 168</b>                 | 51 398       | <b>104 454</b>      | 108 501      |
| Plomb – Tonnes produites       | <b>11 540</b>                 | 8 977        | <b>22 244</b>       | 14 087       |
| Tonnes payables vendues        | <b>10 663</b>                 | 8 026        | <b>19 331</b>       | 12 156       |
| Zinc – Tonnes produites        | <b>17 211</b>                 | 17 855       | <b>33 318</b>       | 30 702       |
| Tonnes payables vendues        | <b>11 143</b>                 | 11 989       | <b>22 170</b>       | 21 825       |

Les tableaux ci-dessous présentent un sommaire de la production finale, du coût des ventes et des autres coûts de production directs ainsi que de l'amortissement pour dépréciation et épuisement (ce que l'on appelle le « coût des ventes » dans le présent document), du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, par once d'argent et d'or (« coût décaissé »), et du coût de maintien opérationnel total (« CMOT »), déduction faite des crédits liés aux sous-produits, par once d'argent et d'or, pour le deuxième trimestre et la période de six mois terminée le 30 juin 2021, avec des comparaisons aux périodes correspondantes des exercices précédents :

| Deuxième trimestre terminé le<br>30 juin 2021        |           |           | Greens Creek |        | Lucky<br>Fridav | Casa Berardi |        | Mines au Nevada |        |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|--------|-----------------|--------------|--------|-----------------|--------|
|                                                      | Argent    | Or        | Argent       | Or     | Argent          | Or           | Argent | Or              | Argent |
| Production (onces)                                   | 3 524 783 | 59 139    | 2 558 447    | 12 859 | 913 294         | 31 333       | 7 917  | 14 947          | 45 125 |
| Hausse/(baisse)                                      | 121 002   | (843)     | (195 472)    | (245)  | 443 757         | 577          | 2 422  | 156             | 29 137 |
| Coût des ventes (en milliers)                        | \$ 83 390 | \$ 75 333 | \$ 55 488    | \$ —   | \$ 27 901       | \$ 57 340    | \$ —   | \$ 17 993       | \$ —   |
| Hausse/(baisse)                                      | \$ 10 253 | \$ 16 194 | \$ (2 184)   | s.o.   | \$ 16 446       | \$ 11 758    | s.o.   | \$ 4 436        | s.o.   |
| Coût décaissé par once d'argent ou d'or <sup>5</sup> | \$ 0,18   | \$ 1 254  | \$ (2,64)    | \$ —   | \$ 8,07         | \$ 1 199     | \$ —   | \$ 1 369        | \$ —   |
| Hausse/(baisse)                                      | \$ (4,79) | \$ 408    | \$ (7,83)    | s.o.   | \$ —            | \$ 280       | s.o.   | \$ 675          | s.o.   |
| CMOT par once d'argent ou d'or <sup>6</sup>          | \$ 7,54   | \$ 1 419  | \$ 0,68      | \$ —   | \$ 14,10        | \$ 1 434     | \$ —   | \$ 1 386        | \$ —   |
| Hausse/(baisse)                                      | \$ (1,79) | \$ 442    | \$ (6,43)    | s.o.   | \$ —            | \$ 357       | s.o.   | \$ 617          | s.o.   |

| Semestre terminé le<br>30 juin 2021                  |            |            | Greens Creek |        | Lucky<br>Fridav | Casa Berardi |        | Mines au Nevada |        |
|------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|--------|-----------------|--------------|--------|-----------------|--------|
|                                                      | Argent     | Or         | Argent       | Or     | Argent          | Or           | Argent | Or              | Argent |
| Production (onces)                                   | 6 984 229  | 111 143    | 5 143 317    | 26 125 | 1 777 195       | 67 523       | 18 592 | 17 495          | 45 125 |
| Hausse/(baisse)                                      | 334 979    | (7 631)    | (386 309)    | 748    | 1 211 910       | 10 015       | 7 163  | (14 261)        | 7 682  |
| Coût des ventes (en milliers)                        | \$ 159 459 | \$ 145 304 | \$ 108 668   | \$ —   | \$ 50 696       | \$ 119 856   | \$ —   | \$ 25 448       | \$ —   |
| Hausse/(baisse)                                      | \$ 26 008  | \$ 20 926  | \$ 1 815     | s.o.   | \$ 36 409       | \$ 25 949    | s.o.   | \$ (5 023)      | s.o.   |
| Coût décaissé par once d'argent ou d'or <sup>5</sup> | \$ 0,79    | \$ 1 161   | \$ (1,65)    | \$ —   | \$ 7,85         | \$ 1 106     | \$ —   | \$ 1 371        | \$ —   |
| Hausse/(baisse)                                      | \$ (4,59)  | \$ 209     | \$ (7,06)    | s.o.   | \$ —            | \$ 25        | s.o.   | \$ 655          | s.o.   |
| CMOT par once d'argent ou d'or <sup>6</sup>          | \$ 7,38    | \$ 1 357   | \$ 1,14      | \$ —   | \$ 14,17        | \$ 1 347     | \$ —   | \$ 1 393        | \$ —   |
| Hausse/(baisse)                                      | \$ (2,72)  | \$ 222     | \$ (6,37)    | s.o.   | \$ —            | \$ 20        | s.o.   | \$ 606          | s.o.   |

## Mine Greens Creek – Alaska

La mine Greens Creek a produit 2,6 millions d'onces d'argent et 12 859 onces d'or, l'usine de traitement affichant un débit moyen de 2362 tonnes par jour. Nous enregistrons donc un autre trimestre associé à un rendement constamment élevé. La réduction de la production d'argent par rapport au deuxième trimestre 2020 s'explique par une réduction prévue des teneurs en raison de la séquence d'extraction. Par rapport à 2020, le coût des ventes a chuté de 2,2 millions de dollars et le coût décaissé par once d'argent et le CMOT ont connu des déclin respectifs de 7,83 \$ et de 6,43 \$, ce qui est principalement attribuable à la hausse des crédits liés aux sous-produits qui s'explique elle-même par une hausse des prix des sous-produits, la baisse des coûts liés au traitement, l'évolution favorable des modalités de fonderie et la baisse des coûts de production, ce dernier élément étant imputable entre autres à la baisse des coûts liés à la COVID-19.<sup>5,6</sup>

La société maintient son estimation que sa production d'argent durant l'exercice 2021 se situera entre 9,5 millions et 10,2 millions d'onces et son estimation de production d'or passe de « 40 à 43 milliers d'onces » à « 43 à 45 milliers d'onces ». Notre estimation du coût des ventes pour 2021 passe à 222 millions de dollars. Nous avons modifié notre estimation du coût décaissé et du CMOT, par once d'argent dans les deux cas, qui passent respectivement de « (1,00 \$) à 1,00\$ » à « 3,25 \$ à 4,00 \$ », les coûts inférieurs étant attribuables à des crédits liés aux sous-produits plus importants que prévu.<sup>5,6</sup>

## Mine Casa Berardi – Québec

À la mine Casa Berardi, la production s'est élevée à 31 333 onces d'or, comparativement à 30 756 onces d'or au deuxième trimestre 2020. La hausse s'explique par une augmentation du débit de l'usine de traitement qui a été atténuée par une baisse des teneurs. L'usine a traité en moyenne 4 117 tonnes par jour, une hausse de 33 % par rapport à la même période de l'exercice précédent. La hausse du coût des ventes est attribuable à l'augmentation du volume de minerai traité, aux coûts associés aux entrepreneurs ayant accompli des activités de maintenance et d'optimisation à l'usine de traitement, et aux coûts d'entretien souterrain en raison de réparations et de remplacements de composantes majeures de l'équipement de production. La hausse du coût décaissé et du CMOT par once d'or pour le deuxième trimestre 2021 par rapport à 2020 résulte d'une hausse du coût des ventes et, pour le CMOT uniquement, d'une hausse des investissements de maintien.

On a excavé 1,4 million de tonnes de mort-terrain dans la fosse 160 durant le trimestre. L'extraction et le traitement de minerai de cette fosse sont prévus au T4 2021, de façon concurrente avec le traitement du dernier du minerai tiré de la fosse East Mine Crown Pillar.

La société rehausse son estimation de sa production d'or durant l'exercice 2021 qui passe de « 125 à 128 milliers d'onces » à « 128 à 132 milliers d'onces ». Notre estimation du coût des ventes pour 2021 passe à 220 millions de dollars. Nous avons également modifié nos estimations du coût décaissé et du CMOT par once d'or qui passent respectivement de « 900 \$ à 975 \$ » à « 1000 \$ à 1125 \$ », et de « 1185 \$ à 1285 \$ » à « 1200 \$ à 1325 \$ ». <sup>5,6</sup>

### **Mine Lucky Friday – Idaho**

On a produit 0,9 million d'onces d'argent durant le trimestre à la mine Lucky Friday, une hausse de 95 % par rapport au deuxième trimestre 2020, la mine ayant atteint sa capacité de production maximale. L'usine a traité en moyenne 906 tonnes par jour. Nous continuons de mettre à l'essai et d'optimiser de nouvelles méthodes d'extraction en vue de mieux gérer la sismicité, et potentiellement d'accroître la productivité.

Pour le deuxième trimestre, le coût des ventes s'est établi à 27,9 millions de dollars, alors que le coût décaissé par once d'argent se chiffre à 8,07 \$. On a enregistré un CMOT de 14,10 \$ par once d'argent. <sup>5,6</sup>

La production d'argent prévue pour 2021 demeure entre 3,4 et 3,8 millions d'onces. Notre estimation du coût des ventes pour 2021 passe à 103 millions de dollars. Nous avons également modifié nos estimations du coût décaissé et du CMOT par once d'argent qui passent respectivement de « 7,60 \$ à 8,50 \$ » à « 14,25 \$ à 16,25 \$ ».

### **Établissements au Nevada**

À nos établissements du Nevada, nous avons produit 14 947 onces d'or et 45 125 onces d'argent en traitant le minerai qui se trouvait en inventaire, notamment du minerai oxydé à l'usine Midas et un échantillon en vrac de minerai réfractaire qui a été traité par un tiers à une usine de grillage. Le coût total des ventes pour le trimestre s'établit à 18,0 millions de dollars, ce qui comprend une réduction de 9,4 millions de dollars de la valeur comptable du minerai en inventaire qui s'établit maintenant à la valeur de réalisation en raison de teneurs plus faibles que prévu. Le coût décaissé et le CMOT par once d'or se chiffrent respectivement à 1 369 \$ et à 1 386 \$ pour le deuxième trimestre 2021. <sup>5,6</sup> La hausse par rapport à la même période de l'exercice précédent s'explique principalement par les coûts de traitement, durant le dernier trimestre, de minerai extrait durant des trimestres antérieurs.

Le traitement du minerai oxydé étant terminé, nous avons placé la mine Fire Creek et l'usine de traitement Midas en mode « entretien et maintenance » au cours du trimestre. Durant le second semestre 2021, nous prévoyons traiter environ 10 000 tonnes de minerai réfractaire, en guise d'essai chez une tierce partie, dans un autoclave. Nous prévoyons comptabiliser à la rubrique « production » les onces issues de ce traitement chez un tiers une fois l'essai terminé. Nous prévoyons vendre les onces en question ainsi que le reste de nos stocks de produits finis durant le second semestre 2021. Les activités de développement dans la zone Hatter Graben et l'exploration dans la zone Midas se poursuivent.

## **EXPLORATION**

Nos dépenses d'exploration se chiffrent à 8,4 millions de dollars pour le deuxième trimestre, une hausse de 6,4 millions de dollars par rapport au deuxième trimestre 2020 qui s'explique surtout par l'attention et l'activité accrues associées aux découvertes dans la zone Green Racer Sinter à Midas et par l'activité accrue à Greens Creek, Casa Berardi, San Sebastian, Heva-Hosco et Kinskuch. Plus tôt durant le trimestre, nous avons modifié à la hausse nos prévisions de dépenses d'exploration qui atteindront maintenant 40 millions de dollars. Nous allons donner des nouvelles sur le programme d'exploration durant le troisième trimestre.

## **PRÉ-EXPLOITATION**

Les dépenses de pré-exploitation se sont élevées à 2,9 millions de dollars, à comparer à 0,6 million de dollars pour le deuxième trimestre 2020. Cette augmentation est principalement attribuable à l'aménagement de la rampe en vue de réaliser du forage dans la zone Hatter Graben, qui a commencé à la fin du premier trimestre 2021. Nous prévoyons réaliser des forages d'exploration durant le troisième trimestre. Nous avons rehaussé plus tôt durant le trimestre nos prévisions de dépenses de pré-exploitation qui correspondent maintenant à 8,5 millions de dollars.

## **DIVIDENDES**

### **Actions ordinaires**

Le 4 août 2021, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 0,01125 \$ par action ordinaire, sous forme de 0,00375 \$ par action pour la composante liée au dividende minimal et de 0,0075 \$ par action pour la composante liée à l'argent. Le dividende des actions ordinaires est payable le 3 septembre 2021, ou dans les environs de cette date, aux actionnaires inscrits au registre au 23 août 2021. Le prix réalisé pour l'argent a été de 27,14 \$ au deuxième trimestre et par conséquent, il a satisfait au critère permettant de déclarer un dividende plus élevé lié à l'argent selon la politique de la société en matière de dividendes.

### **Actions privilégiées**

Le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel en numéraire de 0,875 \$ pour les actions privilégiées convertibles à dividende cumulatif de série B en circulation, à verser le ou vers le 1<sup>er</sup> octobre 2021 aux actionnaires inscrits au registre au 15 septembre 2021.

## ESTIMATIONS 2021<sup>7</sup>

La société a revu ses prévisions pour la production annuelle, les coûts et les dépenses :

### Perspectives sur la production 2021

|                                 | Production d'argent<br>(millions d'onces) |                    | Production d'or<br>(milliers d'onces) |                  | Équivalent d'argent<br>(millions d'onces) |                    | Équivalent d'or<br>(milliers d'onces) |              |
|---------------------------------|-------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|------------------|-------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------|
|                                 | Précédent                                 | Actuel             | Précédent                             | Actuel           | Précédent                                 | Actuel             | Précédent                             | Actuel       |
| <b>Greens Creek*</b>            | 9.5 à 10.2                                | 9.5 à 10.2         | 40 à 43                               | 43 à 45          | 20.5 à 21.5                               | 22 à 23            | 227 à 237                             | 244 à        |
| <b>Lucky Friday*</b>            | 3.4 à 3.8                                 | 3.4 à 3.8          | s.o.                                  | s.o.             | 6.2 à 6.4                                 | 6.2 à 6.4          | 67 à 70                               | 67 à 70      |
| <b>Casa Berardi</b>             | s.o.                                      | s.o.               | 125 à 128                             | 128 à 132        | 11.5 à 11.7                               | 11.7 à 12.1        | 125 à 128                             | 128 à 132    |
| <b>Établissements au Nevada</b> | s.o.                                      | s.o.               | 20 à 22                               | 20 à 21          | 1,8 à 2,0                                 | 1,8 à 1,9          | 20 à 22                               | 20 à 21      |
| <b>Total<sup>7</sup></b>        | <b>12,9 à 14,0</b>                        | <b>12,9 à 14,0</b> | <b>185 à 193</b>                      | <b>191 à 198</b> | <b>40,0 à 41,6</b>                        | <b>41,7 à 43,3</b> | <b>439 à 457</b>                      | <b>459 à</b> |

\* Les onces d'équivalents comprennent la production de plomb et de zinc.

### Perspectives sur les coûts de 2021

|                                 | Coût des ventes (millions de dollars) |              | Coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous- |                          | CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, |                          |
|---------------------------------|---------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                 | Précédent                             | Actuel       | Précédent                                                 | Actuel                   | Précédent                                                 | Actuel                   |
| <b>Greens Creek</b>             | 213\$                                 | 222\$        | 1,50\$ à 2,25\$                                           | (1,00 \$) à 1,00 \$      | 6,50\$ à 7,25\$                                           | 3,25\$ à 4,00\$          |
| <b>Lucky Friday</b>             | 91\$                                  | 103\$        | 7,75\$ à 9,75\$                                           | 7,50\$ à 8,50\$          | 13,75\$ à 16,50\$                                         | 14,25\$ à 16,25\$        |
| <b>Total pour l'argent</b>      | <b>304\$</b>                          | <b>325\$</b> | <b>3,25\$ à 4,25\$</b>                                    | <b>1,00\$ à 2,00\$</b>   | <b>10,75\$ à 12,50\$</b>                                  | <b>9,00\$ à 11,00\$</b>  |
| <b>Casa Berardi</b>             | 212\$                                 | 220\$        | 900\$ à 975\$                                             | 1 000\$ à 1 125\$        | 1 185\$ à 1 275\$                                         | 1 200\$ à 1 325\$        |
| <b>Établissements au Nevada</b> | 41\$                                  | 43\$         | 1 300\$ à 1 425\$                                         | 1 300\$ à 1 425\$        | 1 385\$ à 1 525\$                                         | 1 385\$ à 1 525\$        |
| <b>Total pour l'or</b>          | <b>253\$</b>                          | <b>263\$</b> | <b>950\$ à 1 050\$</b>                                    | <b>1 050\$ à 1 200\$</b> | <b>1 200\$ à 1 300\$</b>                                  | <b>1 250\$ à 1 350\$</b> |

### Perspectives en dépenses d'immobilisations et exploration pour 2021

|                                                                      | (millions) |        |
|----------------------------------------------------------------------|------------|--------|
|                                                                      | Précédent  | Actuel |
| <b>Dépenses en immobilisations</b>                                   | 110\$      | 120\$  |
| <b>Dépenses en exploration (y compris l'expansion des activités)</b> | 40\$       | 40\$   |
| <b>Dépenses en pré-exploitation</b>                                  | 8,5\$      | 8,5\$  |

## TÉLÉCONFÉRENCE, WEBÉMISSION ET APPELS INDIVIDUELS

Une téléconférence et une webémission sont prévues le jeudi 5 août à 10 h, heure de l'Est, pour discuter de ces résultats. Nous vous recommandons de vous connecter au moins dix minutes avant le début de la téléconférence. Vous pouvez participer à la téléconférence en composant le numéro sans frais 1 833 350-1380 ou, pour les appels internationaux, le 1 647 689-6934. Le code de participant que vous devez entrer pour vous joindre à l'appel est le 8545015.

Vous pouvez accéder à la webémission en direct et à la version archivée ci-dessous, ou à l'adresse [www.hecla-mining.com](http://www.hecla-mining.com) à la rubrique Investors/Events & Webcasts.

**Adresse URL de la webémission :**  
<https://event.on24.com/wcc/r/3190524/9E67287A786A4FA2AC9BAFEDA3EB30E7>

Nous pouvons ajouter des appels individuels à l'horaire entre 15 h et 17 H, HE. Hecla invite les actionnaires, les investisseurs et les autres parties intéressées à prévoir une rencontre individuelle de 30 minutes (vidéoconférence ou discussion téléphonique) avec un membre de la haute direction pour discuter de nos activités, de notre programme d'exploration ou de nos résultats en matière d'exploration, d'environnement, de responsabilité sociale et de gouvernance. Cliquez sur le lien ci-dessous pour prévoir un appel (vous pouvez aussi copier et coller le lien dans votre navigateur). Vous pourrez choisir un sujet à aborder après qu'on vous ait attribué une place à l'horaire. Si vous n'arrivez pas à réserver un moment pour une discussion, en raison d'une demande élevée ou pour toute autre raison, n'hésitez pas à communiquer avec Russel Lawlar, premier vice-président, chef de la direction financière et trésorier en écrivant à [rlawlar@hecla-mining.com](mailto:rlawlar@hecla-mining.com) ou en composant le 208 769-4130.

**Adresse URL pour les rencontres individuelles :** <https://calendly.com/2021-august-vie>

## À PROPOS DE HECLA

Fondée en 1891, Hecla Mining Company (NYSE:HL) est la plus importante société argentifère aux États-Unis. En plus d'exploiter des mines en Alaska, en Idaho et au Québec (Canada), Hecla détient un certain nombre de propriétés d'exploration et de projets en pré-exploitation dans des districts d'exploitation aurifère et argentifère de calibre mondial situés en Amérique du Nord.

## NOTES

### Mesures financières ne correspondant pas aux PCGR

Les mesures financières ne correspondant pas aux PCGR ont pour objectif de fournir des renseignements supplémentaires, et ne sont associées à aucune signification précise en fonction des principes comptables généralement reconnus (PCGR) aux États-Unis. On ne devrait ni analyser ces mesures par elles-mêmes ni les utiliser comme substituts des mesures du rendement créées en fonction des PCGR.

1 Les flux de trésorerie disponibles, une mesure ne correspondant pas aux PCGR, sont calculés en prenant la trésorerie tirée des activités d'exploitation et en soustrayant les immobilisations corporelles.

2 Le bénéfice (perte) net rajusté attribuable aux actionnaires ordinaires est une mesure non conforme aux PCGR. Un rapprochement de cette mesure avec le bénéfice (perte) net attribuable aux actionnaires ordinaires, la mesure conforme aux PCGR qui y correspond le mieux lors de la publication du présent document, est présenté à la fin du présent communiqué. Le bénéfice (perte) net rajusté est une mesure qu'utilise la direction pour évaluer le rendement des activités de la société, mais on ne peut voir cette mesure comme une solution de rechange au bénéfice (perte) net tel que défini dans les PCGR. Ces mesures excluent certaines incidences qui selon nous, en raison de leur nature, ne reflètent pas fidèlement notre rendement sous-jacent. La direction pense que le bénéfice (perte) net rajusté par action ordinaire permet aux investisseurs de mieux évaluer notre rendement opérationnel sous-jacent.

3 Le BAIIA rajusté est une mesure non conforme aux PCGR et le rapprochement de celle-ci avec le bénéfice (perte) net, la mesure conforme aux PCGR dont la correspondance est la plus proche, est présenté à la fin du communiqué. Le BAIIA rajusté est une mesure qu'emploie la direction pour évaluer le rendement de l'exploitation de l'entreprise, mais on ne devrait pas la considérer comme une solution de rechange au bénéfice net ou à la perte nette, ou à la trésorerie tirée des activités d'exploitation, car ces termes sont définis dans les PCGR, et ils ne permettent pas nécessairement d'établir si les flux de trésorerie seront suffisants pour satisfaire aux besoins de trésorerie. La société pourrait de plus utiliser cette mesure pour formuler des objectifs et cibles de rendement dans le cadre de son programme de primes.

4 Le ratio dette nette/BAIIA rajusté est une mesure non conforme aux PCGR dont le rapprochement avec d'une part la dette nette et le BAIIA rajusté, et d'autre part le bénéfice (perte) net et la dette nette, les mesures conformes aux PCGR dont la correspondance est la plus proche, est présenté à la fin du communiqué. Il s'agit d'une mesure importante qui permet à la direction de mesurer l'endettement relatif et la capacité d'assurer le service de la dette par rapport aux pairs. Elle est calculée en soustrayant l'encaisse de l'encours de la dette et en divisant le résultat par le BAIIA rajusté.

5 Le coût décaissé par once d'or ou d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, est une mesure non conforme aux PCGR dont le rapprochement avec le coût des ventes et autres coûts de production directs et l'amortissement pour dépréciation et épuisement (que l'on appelle parfois « coût des ventes » dans le présent document) est présenté à la fin du présent communiqué. Il s'agit d'une importante statistique sur l'exploitation que la direction emploie pour mesurer le rendement d'exploitation de chacune des mines. Cette mesure est également utilisée pour établir des données de référence en matière de rendement permettant de comparer chacune des mines à celles de nos concurrents. Puisque la société qui extrait principalement de l'argent, la direction emploie également les coûts décaissés par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits de façon globale en combinant les mines Greens Creek, Lucky Friday et San Sebastian en vue de comparer le rendement de Hecla à celui des autres sociétés principalement argentifères. L'or, le plomb et le zinc produits ont été traités en tant que crédits liés aux sous-produits pour calculer les coûts par once d'argent. En ce qui a trait à Casa Berardi et aux mines du Nevada, la direction emploie les coûts décaissés par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, pour comparer le rendement de la mine à celui d'autres mines d'or, la production d'argent étant considérée sous forme de crédit lié à un sous-produit de l'or. Cette statistique peut également s'avérer utile pour cibler des occasions de réaliser des achats ou des investissements, car elle permet de comparer le rendement financier d'autres mines ayant d'autres caractéristiques sur les plans de la géologie, de la métallurgie et de l'exploitation. La société pourrait de plus utiliser cette mesure pour formuler des objectifs et cibles de rendement dans le cadre de son programme de primes.

6 Le coût de maintien opérationnel total (CMOT), déduction faite des crédits liés aux sous-produits, est une mesure non conforme aux PCGR dont le rapprochement avec le coût des ventes et autres coûts de production directs et l'amortissement pour dépréciation et épuisement, la mesure conforme aux PCGR dont la correspondance est la plus proche, est présenté à la fin du présent communiqué. Le CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, comprend le coût des ventes et autres coûts de production directs, les frais de réhabilitation et d'exploration et les réinvestissements de maintien aux sites miniers. Le calcul du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, comprend également une déduction de l'amortissement pour dépréciation et épuisement.

Les mesures conformes aux PCGR qui sont utilisées à l'heure actuelle dans le secteur minier, comme le coût des produits vendus, ne tiennent pas compte des dépenses engagées pour découvrir de l'or et de l'argent, aménager les sites et maintenir la production. La direction est d'avis que le CMOT est une mesure non conforme aux PCGR qui offre des renseignements supplémentaires à la direction, aux investisseurs et aux analystes, ce qui les aide à comprendre les éléments économiques de notre exploitation et de notre rendement et à les comparer à ceux d'autres producteurs. Cette mesure aide de plus les investisseurs à mieux définir la totalité des coûts associés à la production. Cette statistique peut également s'avérer utile pour cibler des occasions de réaliser des achats ou des investissements, car elle permet de comparer le rendement financier d'autres mines ayant d'autres caractéristiques sur les plans de la géologie, de la métallurgie et de l'exploitation. La société pourrait de plus utiliser cette mesure pour formuler des objectifs et cibles de rendement dans le cadre de son programme de primes.

## Autres

7 Nos calculs de production d'argent, d'or, de plomb et de zinc à Greens Creek, San Sebastian, Casa Berardi et à nos mines du Nevada pour 2021 ont été convertis en utilisant les prix suivants : Au 1 525 \$/oz, Ag 17 \$/oz, Zn 1,00 \$/lb, Pb 0,85 \$/lb.

Il est possible que les nombres soient arrondis.

## Mise en garde pour les investisseurs concernant les énoncés prospectifs

Le présent communiqué comprend des énoncés prospectifs au sens où le terme « forward-looking statements » est défini à l'article 27A de la *Securities Act of 1933* et ses modifications successives, et à l'article 21E de la *Securities Exchange Act of 1934* et ses modifications successives, qui sont assujettis aux règles d'exonération établies par ces lois et d'autres lois applicables dont les lois canadiennes sur les valeurs mobilières. Lorsqu'un énoncé prospectif présente explicitement ou implicitement une prévision ou une opinion concernant des événements ou des résultats futurs, elle exprime cette prévision ou cette opinion en étant convaincue de bonne foi que cette prévision ou cette opinion est raisonnablement fondée. Toutefois, ces énoncés sont assujettis à certains risques, éléments incertains et autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels soient notablement différents des résultats futurs exprimés, projetés ou présumés dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs portent souvent sur nos activités sur et notre situation et performance financières futures et emploient souvent des mots comme « pourrait », « sera », « devrait », « s'attend à », « a l'intention de », « prévoit », « croit », « estime », « vise », « anticipe » et d'autres termes semblables. Les énoncés prospectifs du présent communiqué peuvent comprendre ce qui suit, de façon non limitative : i) les nouvelles méthodes d'extraction mises à l'essai à Lucky Friday nous permettront de mieux gérer la sismicité, et possiblement d'accroître la productivité; ii) les estimations de la production d'argent, de la production d'or, du coût des ventes, du coût décaissé et du CMOT à Greens Creek pour 2021; iii) les estimations de production d'or, du coût des ventes, du coût décaissé et du CMOT à Casa Berardi pour 2021; iv) on commencera à extraire et à traiter le minerai tiré de la fosse 160 à Casa Berardi au T4 2021, durant le traitement de ce qui reste du minerai issu de la fosse East Mine Crown Pillar; v) les estimations de production d'argent, du coût des ventes, du coût décaissé et du CMOT pour Lucky Friday en 2021; vi) le fait que la société traitera 10 000 tonnes de minerai réfractaire de ses établissements du Nevada à une usine tierce durant le second semestre de l'exercice, alors que le reste de la production et des produits finis seront vendus; vii) les estimations de la production, du chiffre d'affaires, du coût des ventes, du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et des dépenses en immobilisations, exploration et pré-exploitation à l'échelle de l'entreprise pour 2021. Les hypothèses et les facteurs importants qui ont servi à élaborer ces énoncés ou ces renseignements de nature prospective partent du principe que les hypothèses de prix utilisées pour calculer le coût décaissé et le CMOT sont justes et que les projets de développement et de production de la société se dérouleront comme prévu et ne

nécessiteront pas de révision conséquemment aux risques ou aux incertitudes, qu'ils soient connus, inconnus ou imprévus, découlant des activités de la société.

Les attentes ou estimations visant les événements ou résultats futurs se fondent sur certaines hypothèses qui pourraient s'avérer inexactes, ce qui pourrait faire que les résultats réels ne correspondent pas aux énoncés prospectifs. Ces hypothèses comprennent notamment les suivantes : i) il n'y aura aucun changement important en ce qui concerne les conditions géotechniques, métallurgiques et hydrologiques et les autres conditions matérielles; ii) l'obtention des permis et l'aménagement, l'exploitation et l'expansion des projets de la société seront conformes aux prévisions et aux plans d'exploitation actuels; iii) l'évolution des environnements politique et réglementaire dans les pays où la société est présente sera conforme aux prévisions actuelles; iv) les taux de change entre les dollars canadien et américain et le peso mexicain se maintiendront plus ou moins aux niveaux actuels; v) certaines hypothèses de prix concernant l'or, l'argent, le plomb et le zinc; vi) le prix des principales fournitures se maintiendra plus ou moins aux niveaux actuels; vii) l'exactitude de nos estimations actuelles en ce qui concerne les réserves minérales et les ressources minérales; viii) les plans d'aménagement et de production de la société se dérouleront comme prévu, et il ne sera pas nécessaire de les modifier pour tenir compte de certains risques ou éléments incertains connus, inconnus ou imprévus; ix) nos contreparties s'acquitteront de leurs obligations en vertu de nos titres de couverture et de nos contrats d'option de vente; x) nous disposerons de suffisamment de main-d'œuvre formée adéquatement pour accomplir les tâches affectées; xi) la météo et les précipitations (pluie et neige) resteront fidèles aux normales saisonnières, de façon à ne pas avoir d'impact sur nos activités; xii) les relations avec les parties intéressées, y compris les autochtones, demeureront productives; xiii) il sera possible d'en arriver à des ententes financières avec des exploitants tiers d'usines de traitement ayant la capacité nécessaire pour traiter notre minerai; xiv) nous allons maintenir nos droits de captation d'eau; xv) aucun facteur ne viendra réduire notre encaisse disponible; xvi) il n'y aura pas d'augmentation importante de nos exigences actuelles en ce qui a trait à fournir ou à maintenir des cautionnements d'exécution ou de remise en état et aux garanties connexes.

Il existe en outre plus d'importants risques qui, s'ils se concrétisent, pourraient entraîner des écarts entre les énoncés prospectifs et les résultats réels. Voici une liste non limitative de certains de ces risques : i) la volatilité du prix de l'or, de l'argent et des autres métaux; ii) les risques opérationnels; iii) la fluctuation des taux de change; iv) la hausse des coûts de production et des teneurs du minerai, ou des taux de récupération différents de ceux prévus dans les plans d'exploitation; v) les relations avec les collectivités; vi) la résolution des litiges et l'issue des projets ou des oppositions; vii) les risques de litiges, de relations de travail, politiques, réglementaires et environnementaux; viii) les risques et les résultats d'exploration, ce qui comprend le risque que les ressources minérales ne soient pas des réserves minérales, que leur viabilité économique ne soit pas établie et que les ressources minérales ne soient pas converties en réserves minérales avec la poursuite des efforts d'exploration; ix) le risque que les contreparties de nos titres de couverture, ce qui comprend des contrats d'option de vente, ne s'acquittent pas de leurs obligations; x) le risque que nous fassions l'objet d'une importante charge pour perte de valeur pour nos activités au Nevada; xi) le risque que nous ne soyons pas en mesure de respecter les termes de la convention qui nous donne accès à du crédit renouvelable; xii) le risque que nous ne soyons pas en mesure d'obtenir un crédit équivalent à l'échéance de nos billets de premier rang. Pour obtenir une description plus complète de ces risques et des autres facteurs, consultez le formulaire 10-K que la société a déposé le 18 février 2021 auprès de la Securities and Exchange Commission (SEC) pour l'exercice 2020, ainsi que les autres documents déposés par la société auprès de la SEC. La société ne s'engage pas à diffuser des versions mises à jour des énoncés prospectifs, y compris notamment les perspectives, pour tenir compte des événements ou des circonstances ultérieurs à la publication du présent communiqué, ou pour tenir compte de la survenue de tout événement imprévu, sauf dans la mesure où les lois sur les valeurs mobilières applicables l'exigent. Les investisseurs ne doivent pas présumer que l'absence de mise à jour de tout énoncé prospectif diffusé antérieurement constitue une reconduction de cet énoncé. Les investisseurs utilisent les énoncés prospectifs à leurs propres risques.

Pour de plus amples renseignements, veuillez communiquer avec :

Russell Lawlar

Premier vice-président, chef de la direction financière et trésorier

Jeanne DuPont

Coordonnatrice sénior des communications

1 800 HECLA91 (1 800 432-5291)

Relations avec les investisseurs

Courriel : [hmc-info@hecla-mining.com](mailto:hmc-info@hecla-mining.com)

Site Web : [www.hecla-mining.com](http://www.hecla-mining.com)

**HECLA MINING COMPANY**  
**État consolidé condensé des résultats d'exploitation**  
(dollars et actions en milliers, sauf données par action – non audité)

|                                                                                                         | Deuxième trimestre terminé le |              | Semestre terminé le |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                                                                                         | 30 juin 2021                  | 30 juin 2020 | 30 juin 2021        | 30 juin 2020 |
| Ventes de produits                                                                                      | \$ 217 983                    | \$ 166 355   | \$ 428 835          | \$ 303 280   |
| Coût des ventes et autres coûts de production directs                                                   | 110 320                       | 92 853       | 207 029             | 178 740      |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                           | 48 403                        | 39 423       | 97 734              | 79 089       |
|                                                                                                         | 158 723                       | 132 276      | 304 763             | 257 829      |
| Bénéfice brut                                                                                           | 59 260                        | 34 079       | 124 072             | 45 451       |
| Autres dépenses d'exploitation :                                                                        |                               |              |                     |              |
| Frais généraux et administratifs                                                                        | 11 104                        | 6 979        | 19 111              | 15 918       |
| Exploration                                                                                             | 8 367                         | 1 962        | 14 318              | 4 492        |
| Pré-exploitation                                                                                        | 2 874                         | 563          | 3 613               | 1 098        |
| Autres dépenses d'exploitation                                                                          | 3 643                         | 1 445        | 7 282               | 2 365        |
| Provision pour mines fermées et questions environnementales                                             | 1 024                         | 1 037        | 4 733               | 1 553        |
| Coûts liés à l'accélération de la production et à la suspension                                         | 5 786                         | 9 572        | 10 104              | 22 568       |
| Don à la fondation                                                                                      | —                             | 1 970        | —                   | 1 970        |
|                                                                                                         | 32 798                        | 23 528       | 59 161              | 49 964       |
| Bénéfice (perte) issu des opérations                                                                    | 26 462                        | 10 551       | 64 911              | (4 513)      |
| Autre produit financier (dépense) :                                                                     |                               |              |                     |              |
| Gains sur l'échange de placements                                                                       | —                             | —            | 1 158               | —            |
| Gain (perte) non réalisé sur les placements                                                             | (750)                         | 6 409        | (4 256)             | 5 431        |
| (Perte) sur les contrats d'instruments dérivés                                                          | (17 313)                      | (14 002)     | (16 840)            | (6 109)      |
| Gain (perte) net sur les opérations de change                                                           | (1 907)                       | (3 205)      | (3 971)             | 3 431        |
| Autres dépenses                                                                                         | (278)                         | (1 326)      | (439)               | (1 749)      |
| Frais d'intérêt                                                                                         | (10 271)                      | (11 829)     | (21 015)            | (28 140)     |
|                                                                                                         | (30 519)                      | (23 953)     | (45 363)            | (27 136)     |
| (Perte) bénéfice avant les impôts sur les bénéfices et les mines                                        | (4 057)                       | (13 402)     | 19 548              | (31 649)     |
| Économie (provision) d'impôts sur les bénéfices et les mines                                            | 4 842                         | (626)        | 208                 | 436          |
| Bénéfice (perte) net                                                                                    | 785                           | (14 028)     | 19 756              | (31 213)     |
| Dividende sur actions privilégiées                                                                      | (138)                         | (138)        | (276)               | (276)        |
| Bénéfice (perte) attribuable aux actionnaires ordinaires                                                | \$ 647                        | \$ (14 166)  | \$ 19 480           | \$ (31 489)  |
| Gain (perte) de base et dilué par action ordinaire après dividendes sur actions privilégiées (en cents) | 0,1                           | (3,0)        | 3,6                 | (6,0)        |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – non dilué                                    | 535 531                       | 525 243      | 534 819             | 524 218      |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – dilué                                        | 542 262                       | 525 243      | 541 468             | 524 218      |

**HECLA MINING COMPANY**  
Tableau consolidé résumé des flux de trésorerie  
(dollars en milliers – non audité)

|                                                                                        | Deuxième trimestre terminé le |                  | Semestre terminé le |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------|---------------------|-----------------|
|                                                                                        | 30 juin 2021                  | 30 juin 2020     | 30 juin 2021        | 30 juin 2020    |
| <b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>                                                        |                               |                  |                     |                 |
| Bénéfice (perte) net                                                                   | \$ 785                        | \$ (14 028)      | \$ 19 756           | \$ (31 213)     |
| Éléments non monétaires inclus dans le bénéfice (perte) net :                          |                               |                  |                     |                 |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                          | 48 575                        | 42 555           | 98 121              | 84 185          |
| Réduction de la valeur comptable des stocks                                            | 6 242                         | —                | 6 431               | —               |
| Gain sur la vente de placements                                                        | —                             | —                | (1 158)             | —               |
| Perte (gain) non réalisée sur les placements                                           | 750                           | (6 409)          | 4 256               | (5 431)         |
| Provision pour coûts de remise en état et fermeture                                    | 1 654                         | 1 545            | 6 183               | 3 093           |
| Rémunération à base d'actions                                                          | 2 802                         | 1 209            | 3 302               | 2 428           |
| Impôts reportés                                                                        | (8 594)                       | (1 913)          | (8 562)             | (5 165)         |
| Amortissement des commissions de montage de prêts et perte découlant de                | 379                           | 484              | 918                 | 2 624           |
| Perte sur les contrats d'instruments dérivés                                           | 13 078                        | 21 625           | 2 116               | 11 188          |
| Perte (gain) sur les opérations de change                                              | 2 700                         | 4 341            | 4 455               | (3 725)         |
| Don à la fondation                                                                     | —                             | 1 970            | —                   | 1 970           |
| Autres éléments non monétaires, net                                                    | 145                           | 677              | 153                 | 573             |
| Variation de l'actif et du passif :                                                    |                               |                  |                     |                 |
| Comptes clients                                                                        | (6 768)                       | (16 005)         | (9 432)             | (6 050)         |
| Stocks                                                                                 | 3 788                         | 2 022            | 5 719               | (4 580)         |
| Autre actif à court et à long terme                                                    | 2 597                         | 1 718            | 4 125               | (924)           |
| Comptes fournisseurs et charges à payer                                                | 18 056                        | (3 536)          | (6 489)             | (15 415)        |
| Salaires et avantages connexes à payer                                                 | 2 644                         | (4 077)          | (5 351)             | 5 418           |
| Dettes fiscales                                                                        | (3 030)                       | 2 580            | (999)               | 3 912           |
| Charges comptabilisées pour la remise en état et la fermeture et autre passif à        | 501                           | 2 768            | 696                 | (435)           |
| <b>Trésorerie issue des activités d'exploitation</b>                                   | <b>86 304</b>                 | <b>37 526</b>    | <b>124 240</b>      | <b>42 453</b>   |
| <b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>                                                      |                               |                  |                     |                 |
| Ajouts aux immobilisations corporelles et intérêts miniers                             | (31 898)                      | (10 819)         | (53 311)            | (30 689)        |
| Produit de la cession d'immobilisations corporelles                                    | 112                           | 46               | 131                 | 200             |
| Achat de placements                                                                    | —                             | (637)            | —                   | (637)           |
| <b>Flux de trésorerie nets utilisés dans les activités d'investissement</b>            | <b>(31 786)</b>               | <b>(11 410)</b>  | <b>(53 180)</b>     | <b>(31 126)</b> |
| <b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>                                                        |                               |                  |                     |                 |
| Actions rachetées                                                                      | (4 525)                       | (2 745)          | (4 525)             | (2 745)         |
| Dividendes versés aux actionnaires ordinaires                                          | (6 027)                       | (1 318)          | (10 715)            | (2 622)         |
| Dividendes versés aux actionnaires privilégiés                                         | (138)                         | (138)            | (276)               | (276)           |
| Frais versés relatifs aux facilités de crédit                                          | —                             | (93)             | (82)                | (551)           |
| Emprunts sur titres de créance                                                         | —                             | —                | —                   | 679 500         |
| Remboursement de dettes                                                                | —                             | (160 000)        | —                   | (666 500)       |
| Remboursements des contrats de location-financement                                    | (1 889)                       | (1 556)          | (3 770)             | (2 840)         |
| <b>Flux de trésorerie nets issus des activités de financement (utilisés dans le</b>    | <b>(12 579)</b>               | <b>(165 850)</b> | <b>(19 368)</b>     | <b>3 966</b>    |
| Incidence des taux de change sur les flux de trésorerie                                | (195)                         | (58)             | (28)                | (1 794)         |
| Augmentation (diminution) nette de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et     | 41 744                        | (139 792)        | 51 664              | 13 499          |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie et liquidités soumises à des restrictions en     | 140 803                       | 216 768          | 130 883             | 63 477          |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie et liquidités soumises à des restrictions en fin | \$ 182 547                    | \$ 76 976        | \$ 182 547          | \$ 76 976       |
| Information supplémentaire au sujet des flux de trésorerie :                           |                               |                  |                     |                 |
| trésorerie affectée aux intérêts                                                       | \$ 93                         | \$ 1 853         | \$ 18 499           | \$ 15 837       |
| Trésorerie affectée aux impôts sur les bénéfices et les mines                          | \$ 6 271                      | \$ 2 706         | \$ 9 469            | \$ 5 345        |

**HECLA MINING COMPANY**  
 Bilans consolidés condensés  
 (dollars et actions en milliers – non audité)

|                                                                           | 30 juin 2021        | 31 décembre 2020    |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ACTIF</b>                                                              |                     |                     |
| Actif à court terme :                                                     |                     |                     |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                                   | \$ 181 494          | \$ 129 830          |
| Comptes clients :                                                         |                     |                     |
| Opérations                                                                | 41 311              | 27 864              |
| Autres, net                                                               | 9 334               | 11 329              |
| Stocks                                                                    | 82 962              | 96 544              |
| Actifs dérivés                                                            | 5 879               | 3 470               |
| Autre actif à court terme                                                 | 10 198              | 15 644              |
| Total de l'actif à court terme                                            | 331 178             | 284 681             |
| Placements                                                                | 11 083              | 15 148              |
| Trésorerie soumise à des restrictions                                     | 1 053               | 1 053               |
| Immobilisations corporelles et intérêts miniers, nets                     | 2 305 359           | 2 345 219           |
| Actif lié au droit d'utilisation au titre d'un contrat de location simple | 8 902               | 10 628              |
| Impôts reportés                                                           | 5 090               | 2 912               |
| Actifs dérivés                                                            | 4 852               | 4 558               |
| Autre actif à long terme                                                  | 3 721               | 3 525               |
| <b>Total de l'actif</b>                                                   | <b>\$ 2 671 238</b> | <b>\$ 2 667 724</b> |
| <b>PASSIF</b>                                                             |                     |                     |
| Passif à court terme :                                                    |                     |                     |
| Comptes fournisseurs et charges à payer                                   | \$ 62 183           | \$ 68 516           |
| Salaires et avantages connexes à payer                                    | 24 270              | 31 807              |
| Dettes fiscales                                                           | 4 838               | 8 349               |
| Contrats de location-acquisition                                          | 6 223               | 6 491               |
| Contrats de location-exploitation                                         | 2 540               | 3 008               |
| Autre passif à court terme                                                | 21 353              | 26 032              |
| Charges de remise en état et de fermeture à payer                         | 7 994               | 5 582               |
| Total du passif à court terme                                             | 129 401             | 149 785             |
| Contrats de location-acquisition                                          | 8 905               | 9 274               |
| Contrats de location-exploitation                                         | 6 368               | 7 634               |
| Charges de remise en état et de fermeture à payer                         | 112 651             | 110 466             |
| Dettes à long terme                                                       | 508 611             | 507 242             |
| Passif d'impôt reporté                                                    | 143 181             | 144 330             |
| Passif au titre du régime de retraite                                     | 30 237              | 44 144              |
| Autre passif à long terme                                                 | 11 202              | 4 364               |
| <b>Total du passif</b>                                                    | <b>950 556</b>      | <b>977 239</b>      |
| <b>FONDS PROPRES</b>                                                      |                     |                     |
| Actions privilégiées                                                      | 39                  | 39                  |
| Actions ordinaires                                                        | 136 065             | 134 629             |
| Excédent de capital                                                       | 2 024 645           | 2 003 576           |
| Déficit accumulé                                                          | (382 609)           | (391 374)           |
| Cumul des pertes du résultat étendu                                       | (29 437)            | (32 889)            |
| Actions autodétenues                                                      | (28 021)            | (23 496)            |

**Total des fonds propres**

**1 720 682**

**1 690 485**

**Total du passif et des fonds propres**

**\$ 2 671 238**

**\$ 2 667 724**

Actions ordinaires en circulation

**536 823**

**531 666**

# HECLA MINING COMPANY

## Données de production

|                                                               | Trimestre terminé le |              | Semestre terminé le |              |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                                               | 30 juin 2021         | 30 juin 2020 | 30 juin 2021        | 30 juin 2020 |
| <b>MINE GREENS CREEK</b>                                      |                      |              |                     |              |
| Tonnes de minerai broyé                                       | 214 931              | 215 275      | 409 011             | 414 079      |
| Coût de production total par tonne                            | \$ 171,13            | \$ 171,03    | \$ 176,58           | \$ 178,18    |
| Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)                   | 14,52                | 15,56        | 15,23               | 16,19        |
| Teneur du minerai broyé – Or (oz/tonne)                       | 0,081                | 0,084        | 0,085               | 0,084        |
| Teneur du minerai broyé – Plomb (%)                           | 3,14                 | 3,27         | 3,10                | 3,20         |
| Teneur du minerai broyé – Zinc (%)                            | 7,57                 | 8,16         | 7,59                | 7,55         |
| Argent produit (oz)                                           | 2 558 447            | 2 753 919    | 5 143 317           | 5 529 626    |
| Or produit (oz)                                               | 12 859               | 13 104       | 26 125              | 25 377       |
| Plomb produit (tonnes)                                        | 5 627                | 5 889        | 10 551              | 11 087       |
| Zinc produit (tonnes)                                         | 14 610               | 16 184       | 27 964              | 28 671       |
| Coûts décaissés par once d'argent, déduction faite des        | \$ (2,64)            | \$ 5,19      | \$ (1,65)           | \$ 5,41      |
| CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés      | \$ 0,68              | \$ 7,11      | \$ 1,14             | \$ 7,51      |
| Acquisitions d'immobilisations (en milliers)                  | \$ 6 339             | \$ 4 501     | \$ 11 231           | \$ 10 011    |
| <b>MINE LUCKY FRIDAY</b>                                      |                      |              |                     |              |
| Tonnes de minerai broyé                                       | 82 442               | 44 682       | 163 513             | 54 901       |
| Coût de production total par tonne                            | \$ 199,48            | \$ —         | \$ 188,30           | —            |
| Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)                   | 11,60                | 10,99        | 11,39               | 10,78        |
| Teneur du minerai broyé – Plomb (%)                           | 7,55                 | 7,33         | 7,53                | 7,31         |
| Teneur du minerai broyé – Zinc (%)                            | 3,44                 | 4,07         | 3,57                | 4,03         |
| Argent produit (oz)                                           | 913 294              | 469 537      | 1 777 195           | 565 285      |
| Plomb produit (tonnes)                                        | 5 913                | 3 088        | 11 693              | 3 783        |
| Zinc produit (tonnes)                                         | 2 601                | 1 671        | 5 354               | 2 031        |
| Coûts décaissés par once d'argent, déduction faite des        | \$ 8,07              | \$ —         | \$ 7,85             | —            |
| CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés      | \$ 14,10             | \$ —         | \$ 14,17            | \$ —         |
| Acquisitions d'immobilisations (en milliers)                  | \$ 5 731             | \$ 4 761     | \$ 11 643           | \$ 9 056     |
| <b>MINE CASA BERARDI</b>                                      |                      |              |                     |              |
| Tonnes de minerai traité – souterrain                         | 179 217              | 154 265      | 366 136             | 315 202      |
| Tonnes de minerai traité – ciel ouvert                        | 195 466              | 126 155      | 376 950             | 296 836      |
| Tonnes de minerai traité – total                              | 374 683              | 280 420      | 743 086             | 612 038      |
| Tonnes traitées en surface – minerai et résidus               | 2 033 403            | 930 117      | 4 024 490           | 2 655 091    |
| Coût de production total par tonne                            | \$ 99,36             | \$ 99,17     | \$ 99,52            | \$ 100,07    |
| Teneur du minerai traité – Or (oz/tonne) – souterrain         | 0,148                | 0,163        | 0,162               | 0,135        |
| Teneur du minerai traité – Or (oz/tonne) – ciel ouvert        | 0,055                | 0,045        | 0,059               | 0,050        |
| Teneur du minerai traité – Or (oz/tonne) – combinaison        | 0,100                | 0,130        | 0,110               | 0,115        |
| Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)                   | 0,03                 | 0,02         | 0,03                | 0,02         |
| Or produit (oz) – souterrain                                  | 23 441               | 25 074       | 51 009              | 42 655       |
| Or produit (oz) – ciel ouvert                                 | 7 892                | 5 682        | 16 514              | 14 853       |
| Or produit (oz) – total                                       | 31 333               | 30 756       | 67 523              | 57 508       |
| Argent produit (oz)                                           | 7 917                | 5 495        | 18 592              | 11 429       |
| Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés | \$ 1 199             | \$ 919       | \$ 1 106            | \$ 1 081     |
| CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux      | \$ 1 434             | \$ 1 077     | \$ 1 347            | \$ 1 327     |
| Acquisitions d'immobilisations (en milliers)                  | \$ 12 153            | \$ 4 278     | \$ 26 000           | \$ 12 784    |
|                                                               | Trimestre terminé le |              | Semestre terminé le |              |
|                                                               | 30 juin 2021         | 30 juin 2020 | 30 juin 2021        | 30 juin 2020 |

| <b>SAN SEBASTIAN</b>                                          |    |        |             |                     |
|---------------------------------------------------------------|----|--------|-------------|---------------------|
| Tonnes de minerai broyé                                       |    | —      | 21 647      | — 57 123            |
| Coût de production total par tonne                            | \$ | —      | \$ 100,12   | \$ — \$ 148,50      |
| Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)                   |    | —      | 7,96        | — 9,63              |
| Teneur du minerai broyé – Or (oz/tonne)                       |    | —      | 0,074       | — 0,085             |
| Argent produit (oz)                                           |    | —      | 158 842     | — 505 467           |
| Or produit (oz)                                               |    | —      | 1 331       | — 4 133             |
| Coûts décaissés par once d'argent, déduction faite des        | \$ | —      | \$ 1,14     | \$ — \$ 5,09        |
| CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés      | \$ | —      | \$ 1,85     | \$ — \$ 5,65        |
| Acquisitions d'immobilisations (en milliers)                  | \$ | 7      | \$ (499)    | \$ 7 \$ 304         |
| <b>MINES AU NEVADA</b>                                        |    |        |             |                     |
| Tonnes de minerai broyé                                       |    | 38 947 | 10 686      | 55 406 27 984       |
| Coût de production total par tonne                            | \$ | 161,50 | \$ 1 172,66 | \$ 220,68 \$ 892,09 |
| Teneur du minerai broyé – Or (oz/tonne)                       |    | 0,41   | 1,519       | 0,343 1,232         |
| Teneur du minerai broyé – Argent (oz/tonne)                   |    | 1,24   | 2,07        | 0,88 1,7            |
| Or produit (oz)                                               |    | 14 947 | 14 791      | 17 495 31 756       |
| Argent produit (oz)                                           |    | 45 125 | 15 988      | 45 125 37 443       |
| Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés | \$ | 1 369  | \$ 694      | \$ 1 371 \$ 716     |
| CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux      | \$ | 1 386  | \$ 769      | \$ 1 393 \$ 787     |
| Acquisitions d'immobilisations (en milliers)                  | \$ | 77     | \$ 612      | \$ 166 \$ 1 469     |

<sup>1</sup> Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits représentent des mesures non conformes aux PCGR aux États-Unis. Le rapprochement du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement (mesure PCGR) et du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits est présenté dans la section sur le rapprochement du coût décaissé total par once de ce communiqué. L'or, le plomb et le zinc produits ont été traités en tant que crédits liés aux sous-produits pour calculer les coûts par once d'argent. Le principal métal produit à la mine Casa Berardi et à nos mines du Nevada étant l'or, le crédit lié aux sous-produits concerne la valeur de la production d'argent.

***Rapprochement du coût des ventes (mesure conforme aux PCGR) avec le coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits (mesure non conforme aux PCGR), le coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits (mesure non conforme aux PCGR), le coût de maintien opérationnel total, avant déduction des crédits liés aux sous-produits (mesure non conforme aux PCGR) et le coût de maintien opérationnel total, déduction faite des crédits liés aux sous-produits (mesure non conforme aux PCGR).***

Les tableaux ci-dessous présentent des rapprochements entre les mesures conformes aux PCGR qui sont les plus similaires au coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement et les mesures non conformes aux PCGR que sont le coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits, le coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et le CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits pour nos activités à Greens Creek, Lucky Friday, San Sebastian et Casa Berardi, ainsi qu'au Nevada, durant les périodes de trois mois ayant pris fin les 30 juin 2021 et 2020.

Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits sont des mesures créées par des sociétés d'exploitation de métaux précieux (dont le Silver Institute et le World Gold Council) à titre de norme commune à des fins de comparaison. Nous ne pouvons toutefois pas garantir que notre façon de déclarer ces mesures non conformes aux PCGR est la même que celle des autres sociétés minières.

Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits est une statistique d'exploitation importante que nous utilisons pour mesurer le rendement opérationnel de chacune de nos mines. Le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits est une statistique d'exploitation importante que nous utilisons à titre de mesure des flux de trésorerie nets de nos mines, déduction faite des coûts associés à l'exploration, à la pré-exploitation, à la réhabilitation et au réinvestissement de maintien. Les mesures conformes aux PCGR qui sont utilisées à l'heure actuelle dans le secteur minier, comme le coût des produits vendus, ne tiennent pas compte des dépenses engagées pour découvrir de l'or et de l'argent, aménager les sites et maintenir la production. Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, nous permettent de comparer le rendement de nos mines à celui des mines de nos concurrents. Puisque la société extrait principalement de l'argent et de l'or, nous employons également cette statistique de façon globale en combinant les mines Greens Creek, Lucky Friday et San Sebastian en vue de comparer le rendement d'Hecla à celui des autres sociétés argentifères. Nous regroupons les activités au Nevada et de la mine Casa Berardi à des fins de comparaison aux autres sociétés aurifères. Ces statistiques peuvent également s'avérer utiles pour cibler des occasions de réaliser des achats ou des investissements, car elles permettent de comparer le rendement financier d'autres mines ayant d'autres caractéristiques sur les plans de la géologie, de la métallurgie et de l'exploitation.

Le coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits comprennent tous les coûts d'exploitation décaissés directs et indirects se rapportant directement aux activités matérielles de production de métaux, incluant l'extraction, le traitement et les autres coûts de transformation, les frais d'affinage et de commercialisation par des tiers, les frais généraux et administratifs sur place, les redevances et les taxes sur la production minière. Le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits pour chacune des mines comprend également les coûts d'exploration sur le site et de réhabilitation et les réinvestissements de maintien. Le CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, comprend également, pour nos mines d'argent analysées de façon consolidée, les coûts organiques pour la totalité des frais

d'administration, de réhabilitation, d'exploration et de pré-exploitation. Les crédits liés aux sous-produits comprennent les recettes tirées de tous les métaux, exception faite du métal primaire produit par chacune des mines. Comme l'indiquent les tableaux ci-dessous, les crédits liés aux sous-produits sont un élément essentiel de la structure des coûts de nos mines d'argent, ce qui distingue nos opérations d'extraction d'argent en raison de la nature polymétallique de leurs gisements. Le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits offrent à la direction et aux investisseurs, après une détermination du prix moyen, une indication des flux de trésorerie d'exploitation tirés de la production. Nous utilisons également ces mesures pour le suivi comparatif du rendement des opérations minières de période en période du point de vue des flux de trésorerie.

L'information ci-dessous sur nos activités à Casa Berardi et au Nevada et de nos propriétés aurifères combinées communiquent le coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, l'or constituant la production primaire. Les crédits liés aux sous-produits comprennent donc les produits de l'extraction d'argent, qui est considéré comme un sous-produit à Casa Berardi et au Nevada. Seuls les coûts et les onces produites associés aux mines produisant le même métal primaire sont combinés pour représenter le coût décaissé par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et le CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits. L'or produit à la mine Casa Berardi et à nos mines du Nevada ne fait donc pas partie des crédits liés aux sous-produits figurant dans le calcul du coût décaissé par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits et du CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits totaux pour nos propriétés argentifères que sont Greens Creek, Lucky Friday et San Sebastian. De la même façon, l'argent produit à nos trois autres unités d'exploitation ne fait pas partie des crédits liés aux sous-produits lors du calcul des paramètres portant sur l'or de Casa Berardi et du Nevada.

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 juin 2021

|                                                                                                        | Greens<br>Creek | Lucky<br>Friday <sup>2</sup> | San<br>Sebastian <sup>3</sup> | Siège social <sup>4</sup> | Total pour<br>l'argent |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 55 488       | 27 901                       | \$ 1                          |                           | \$ 83 390              |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (14 492)        | (7 402)                      | —                             |                           | (21 894)               |
| Coûts de traitement                                                                                    | 8 924           | 4 686                        | —                             |                           | 13 610                 |
| Variation des stocks de produits                                                                       | (435)           | (1 596)                      | —                             |                           | (2 031)                |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (672)           | (325)                        | (1)                           |                           | (998)                  |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 48 813          | 23 264                       | —                             |                           | 72 077                 |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 847             | 264                          | —                             |                           | 1 111                  |
| Investissements en exploration                                                                         | 1 300           | —                            | —                             | 450                       | 1 750                  |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 6 339           | 5 244                        | —                             | —                         | 11 583                 |
| Frais généraux et administratifs                                                                       | —               | —                            | —                             | 11 104                    | 11 104                 |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 57 299          | 28 772                       | —                             |                           | 97 625                 |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                 |                              |                               |                           |                        |
| Zinc                                                                                                   | (26 510)        | (5 093)                      | —                             |                           | (31 603)               |
| Or                                                                                                     | (20 438)        | —                            | —                             |                           | (20 438)               |
| Plomb                                                                                                  | (8 605)         | (10 799)                     | \$ —                          |                           | (19 404)               |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (55 553)        | (15 892)                     | —                             |                           | (71 445)               |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ (6 740)      | \$ 7 372                     | \$ —                          |                           | \$ 632                 |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 1 746        | \$ 12 880                    | \$ —                          |                           | \$ 26 180              |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 2 558           | 913                          | —                             |                           | 3 471                  |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 19,08        | \$ 25,49                     | \$ —                          |                           | \$ 20,76               |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (21,72)         | (17,42)                      | —                             |                           | (20,58)                |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ (2,64)       | \$ 8,07                      | \$ —                          |                           | \$ 0,18                |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 22,40        | \$ 31,52                     | \$ —                          |                           | \$ 28,12               |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (21,72)         | (17,42)                      | —                             |                           | (20,58)                |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 0,68         | \$ 14,10                     | \$ —                          |                           | \$ 7,54                |

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 juin 2021

|                                                                                                        | Casa Berardi | Mines au Nevada <sup>(5)</sup> | Total pour l'or |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 57 340    | \$ 17 993                      | \$ 75 333       |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (20 910)     | (5 599)                        | (26 509)        |
| Coûts de traitement                                                                                    | 535          | 1 719                          | 2 254           |
| Variation des stocks de produits                                                                       | 1 015        | 12 583                         | 13 598          |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (215)        | (218)                          | (433)           |
| Exclusion des coûts liés aux mines au Nevada                                                           | —            | (4 914)                        | (4 914)         |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 37 765       | 21 564                         | 59 329          |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 215          | 218                            | 433             |
| Investissements en exploration                                                                         | 1 103        | —                              | 1 103           |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 6 064        | 44                             | 6 108           |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 45 147       | 21 826                         | 66 973          |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |              |                                |                 |
| Argent                                                                                                 | (209)        | (1 103)                        | (1 312)         |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (209)        | (1 103)                        | (1 312)         |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 37 556    | \$ 20 461                      | \$ 58 017       |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 44 938    | \$ 20 723                      | \$ 65 661       |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 31           | 15                             | 46              |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 1 206     | \$ 1 443                       | \$ 1 282        |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (7)          | (74)                           | (28)            |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 1 199     | \$ 1 369                       | \$ 1 254        |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 1 441     | \$ 1 460                       | \$ 1 447        |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (7)          | (74)                           | (28)            |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 1 434     | \$ 1 386                       | \$ 1 419        |

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 juin 2021

|                                                                                                        | Total pour<br>l'argent | Total pour l'or | Total      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 83 390              | \$ 75 333       | \$ 158 723 |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (21 894)               | (26 509)        | (48 403)   |
| Coûts de traitement                                                                                    | 13 610                 | 2 254           | 15 864     |
| Variation des stocks de produits                                                                       | (2 031)                | 13 598          | 11 567     |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (998)                  | (433)           | (1 431)    |
| Exclusion des coûts liés aux mines au Nevada                                                           | —                      | (4 914)         | (4 914)    |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 72 077                 | 59 329          | 131 406    |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 1 111                  | 433             | 1 544      |
| Investissements en exploration                                                                         | 1 750                  | 1 103           | 2 853      |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 11 583                 | 6 108           | 17 691     |
| Frais généraux et administratifs                                                                       | 11 104                 | —               | 11 104     |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 97 625                 | 66 973          | 164 598    |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                        |                 |            |
| Zinc                                                                                                   | (31 603)               | —               | (31 603)   |
| Or                                                                                                     | (20 438)               | —               | (20 438)   |
| Plomb                                                                                                  | (19 404)               | —               | (19 404)   |
| Argent                                                                                                 | —                      | (1 312)         | (1 312)    |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (71 445)               | (1 312)         | (72 757)   |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 632                 | \$ 58 017       | \$ 58 649  |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 26 180              | \$ 65 661       | \$ 91 841  |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 3 471                  | 46              |            |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 20,76               | \$ 1 282        |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (20,58)                | (28)            |            |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 0,18                | \$ 1 254        |            |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 28,12               | \$ 1 447        |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (20,58)                | (28)            |            |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 7,54                | \$ 1 419        |            |

En milliers (sauf les montants par once)

|                                                                                                        | Trimestre terminé le 30 juin 2020 |                           |               |                           |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------|---------------------------|---------------------|
|                                                                                                        | Greens Creek                      | Lucky Friday <sup>2</sup> | San Sebastian | Siège social <sup>4</sup> | Total pour l'argent |
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 57 672                         | \$ 11 455                 | \$ 4 010      |                           | \$ 73 137           |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (12 988)                          | (1 894)                   | (895)         |                           | (15 777)            |
| Coûts de traitement                                                                                    | 20 016                            | 3 032                     | 47            |                           | 23 095              |
| Variation des stocks de produits                                                                       | (4 020)                           | (118)                     | (398)         |                           | (4 536)             |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 93                                | —                         | (296)         |                           | (203)               |
| Exclusion du coût décaissé lié à Lucky Friday                                                          | —                                 | (12 475)                  | —             |                           | (12 475)            |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 60 773                            | —                         | 2 468         |                           | 63 241              |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 789                               | —                         | 114           |                           | 903                 |
| Investissements en exploration                                                                         | —                                 | —                         | —             | 314                       | 314                 |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 4 501                             | —                         | (1)           | —                         | 4 500               |
| Frais généraux et administratifs                                                                       |                                   |                           |               | 6 979                     | 6 979               |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 66 063                            | —                         | 2 581         |                           | 75 937              |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                                   |                           |               |                           |                     |
| Zinc                                                                                                   | (19 913)                          | —                         | —             |                           | (19 913)            |
| Or                                                                                                     | (19 427)                          | —                         | (2 287)       |                           | (21 714)            |
| Plomb                                                                                                  | (7 133)                           | —                         | —             |                           | (7 133)             |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (46 473)                          | —                         | (2 287)       |                           | (48 760)            |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 14 300                         | \$ —                      | \$ 181        |                           | \$ 14 481           |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 19 590                         | \$ —                      | \$ 294        |                           | \$ 27 177           |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 2 754                             | —                         | 158           |                           | 2 912               |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 22,06                          | \$ —                      | \$ 15,61      |                           | \$ 21,71            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (16,87)                           | —                         | (14,47)       |                           | (16,74)             |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 5,19                           | \$ —                      | \$ 1,14       |                           | \$ 4,97             |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 23,98                          | \$ —                      | \$ 16,32      |                           | \$ 26,07            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (16,87)                           | —                         | (14,47)       |                           | (16,74)             |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 7,11                           | \$ —                      | \$ 1,85       |                           | \$ 9,33             |

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 juin 2020

|                                                                                                        | Casa Berardi <sup>6</sup> | Établissements<br>au Nevada <sup>5</sup> | Total pour l'or |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------|-----------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 45 582                 | \$ 13 557                                | \$ 59 139       |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (17 281)                  | (6 365)                                  | (23 646)        |
| Coûts de traitement                                                                                    | 558                       | 19                                       | 577             |
| Variation des stocks de produits                                                                       | (400)                     | 3 669                                    | 3 269           |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (92)                      | (328)                                    | (420)           |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 28 367                    | 10 552                                   | 38 919          |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 94                        | 327                                      | 421             |
| Investissements en exploration                                                                         | 467                       | —                                        | 467             |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 4 278                     | 774                                      | 5 052           |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 33 206                    | 11 653                                   | 44 859          |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                           |                                          |                 |
| Argent                                                                                                 | (92)                      | (282)                                    | (374)           |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (92)                      | (282)                                    | (374)           |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 28 275                 | \$ 10 270                                | \$ 38 545       |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 33 114                 | \$ 11 371                                | \$ 44 485       |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 31                        | 15                                       | 46              |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 922                    | \$ 713                                   | \$ 854          |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (3)                       | (19)                                     | (8)             |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 919                    | \$ 694                                   | \$ 846          |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 1 080                  | \$ 788                                   | \$ 985          |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (3)                       | (19)                                     | (8)             |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 1 077                  | \$ 769                                   | \$ 977          |

En milliers (sauf les montants par once)

Trimestre terminé le 30 juin 2020

|                                                                                                        | Total pour<br>l'argent | Total pour l'or | Total      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 73 137              | \$ 59 139       | \$ 132 276 |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (15 777)               | (23 646)        | (39 423)   |
| Coûts de traitement                                                                                    | 23 095                 | 577             | 23 672     |
| Variation des stocks de produits                                                                       | (4 536)                | 3 269           | (1 267)    |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (203)                  | (420)           | (623)      |
| Exclusion du coût décaissé lié à Lucky Friday                                                          | (12 475)               | —               | (12 475)   |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 63 241                 | 38 919          | 102 160    |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 903                    | 421             | 1 324      |
| Investissements en exploration                                                                         | 314                    | 467             | 781        |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 4 500                  | 5 052           | 9 552      |
| Frais généraux et administratifs                                                                       | 6 979                  | —               | 6 979      |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 75 937                 | 44 859          | 120 796    |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                        |                 |            |
| Zinc                                                                                                   | (19 913)               | —               | (19 913)   |
| Or                                                                                                     | (21 714)               | —               | (21 714)   |
| Plomb                                                                                                  | (7 133)                | —               | (7 133)    |
| Argent                                                                                                 |                        | (374)           | (374)      |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (48 760)               | (374)           | (49 134)   |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 14 481              | \$ 38 545       | \$ 53 026  |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 27 177              | \$ 44 485       | \$ 71 662  |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 2 912                  | 46              |            |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 21,71               | \$ 854          |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (16,74)                | (8)             |            |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 4,97                | \$ 846          |            |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 26,07               | \$ 985          |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (16,74)                | (8)             |            |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 9,33                | \$ 977          |            |

En milliers (sauf les montants par once)

Semestre terminé le 30 juin 2021

|                                                                                                           | Greens<br>Creek | Lucky<br>Friday <sup>2</sup> | San<br>Sebastian <sup>3</sup> | Siège social <sup>4</sup> | Total pour<br>l'argent |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|-------------------------------|---------------------------|------------------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs<br>et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 108 668      | \$ 50 696                    | \$ 95                         |                           | \$ 159 459             |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                             | (29 313)        | (13 738)                     | —                             |                           | (43 051)               |
| Coûts de traitement                                                                                       | 19 465          | 9 664                        | —                             |                           | 29 129                 |
| Variation des stocks de produits                                                                          | (34)            | (1 689)                      | —                             |                           | (1 723)                |
| Remise en état et autres coûts                                                                            | (932)           | (559)                        | (95)                          |                           | (1 586)                |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux<br>sous-produits <sup>1</sup>                         | 97 854          | 44 374                       | —                             |                           | 142 228                |
| Remise en état et autres coûts                                                                            | 1 695           | 528                          |                               |                           | 2 223                  |
| Investissements en exploration                                                                            | 1 423           | —                            | —                             | 885                       | 2 308                  |
| Réinvestissements de maintien                                                                             | 11 231          | 10 698                       |                               | —                         | 21 929                 |
| Frais généraux et administratifs                                                                          | —               | —                            | —                             | 19 111                    | 19 111                 |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-<br>produits <sup>1</sup>                                 | 112 203         | 55 600                       | —                             |                           | 187 799                |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                          |                 |                              |                               |                           |                        |
| Zinc                                                                                                      | (49 277)        | (9 846)                      | —                             |                           | (59 123)               |
| Or                                                                                                        | (41 434)        | —                            | —                             |                           | (41 434)               |
| Plomb                                                                                                     | (15 625)        | (20 574)                     | —                             |                           | (36 199)               |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                                  | (106 336)       | (30 420)                     | —                             |                           | (136 756)              |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux<br>sous-produits                                    | \$ (8 482)      | \$ 13 954                    | \$ —                          |                           | \$ 5 472               |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-<br>produits                                              | \$ 5 867        | \$ 25 180                    | \$ —                          |                           | \$ 51 043              |
| Divisé par les onces produites                                                                            | 5 143           | 1 777                        |                               |                           | 6 920                  |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des<br>crédits liés aux sous-produits                           | \$ 19,03        | \$ 24,97                     | \$ —                          |                           | \$ 20,55               |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                   | (20,68)         | (17,12)                      | —                             |                           | (19,76)                |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des<br>crédits liés aux sous-produits                           | \$ (1,65)       | \$ 7,85                      | \$ —                          |                           | \$ 0,79                |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés<br>aux sous-produits                                      | \$ 21,82        | \$ 31,29                     | \$ —                          |                           | \$ 27,14               |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                   | (20,68)         | (17,12)                      | —                             |                           | (19,76)                |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux<br>sous-produits                                      | \$ 1,14         | \$ 14,17                     | \$ —                          |                           | \$ 7,38                |

En milliers (sauf les montants par once)

Semestre terminé le 30 juin 2021

|                                                                                                        | Casa Berardi | Mines au Nevada <sup>(5)</sup> | Total pour l'or |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-----------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 119 856   | \$ 25 448                      | \$ 145 304      |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (46 451)     | (8 232)                        | (54 683)        |
| Coûts de traitement                                                                                    | 1 249        | 1 730                          | 2 979           |
| Variation des stocks de produits                                                                       | 968          | 11 499                         | 12 467          |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (423)        | (245)                          | (668)           |
| Exclusion des coûts liés aux mines au Nevada                                                           | —            | (5 103)                        | (5 103)         |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 75 199       | 25 097                         | 100 296         |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 423          | 245                            | 668             |
| Investissements en exploration                                                                         | 2 010        | —                              | 2 010           |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 13 822       | 133                            | 13 955          |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 91 454       | 25 475                         | 116 929         |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |              |                                |                 |
| Argent                                                                                                 | (487)        | (1 103)                        | (1 590)         |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (487)        | (1 103)                        | (1 590)         |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 74 712    | \$ 23 994                      | \$ 98 706       |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 90 967    | \$ 24 372                      | \$ 115 339      |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 68           | 17                             | 85              |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 1 113     | \$ 1 434                       | \$ 1 180        |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (7)          | (63)                           | (19)            |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 1 106     | \$ 1 371                       | \$ 1 161        |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 1 354     | \$ 1 456                       | \$ 1 376        |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (7)          | (63)                           | (19)            |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 1 347     | \$ 1 393                       | \$ 1 357        |

En milliers (sauf les montants par once)

Semestre terminé le 30 juin 2021

|                                                                                                        | Total pour<br>l'argent | Total pour l'or | Total      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 159 459             | \$ 145 304      | \$ 304 763 |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (43 051)               | (54 683)        | (97 734)   |
| Coûts de traitement                                                                                    | 29 129                 | 2 979           | 32 108     |
| Variation des stocks de produits                                                                       | (1 723)                | 12 467          | 10 744     |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (1 586)                | (668)           | (2 254)    |
| Exclusion des coûts liés aux mines au Nevada                                                           | —                      | (5 103)         | (5 103)    |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 142 228                | 100 296         | 242 524    |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 2 223                  | 668             | 2 891      |
| Investissements en exploration                                                                         | 2 308                  | 2 010           | 4 318      |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 21 929                 | 13 955          | 35 884     |
| Frais généraux et administratifs                                                                       | 19 111                 | —               | 19 111     |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 187 799                | 116 929         | 304 728    |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                        |                 |            |
| Zinc                                                                                                   | (59 123)               | —               | (59 123)   |
| Or                                                                                                     | (41 434)               | —               | (41 434)   |
| Plomb                                                                                                  | (36 199)               | —               | (36 199)   |
| Argent                                                                                                 |                        | (1 590)         | (1 590)    |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (136 756)              | (1 590)         | (138 346)  |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 5 472               | \$ 98 706       | \$ 104 178 |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 51 043              | \$ 115 339      | \$ 166 382 |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 6 920                  | 85              |            |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 20,55               | \$ 1 180        |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (19,76)                | (19)            |            |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 0,79                | \$ 1 161        |            |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 27,14               | \$ 1 376        |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (19,76)                | (19)            |            |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 7,38                | \$ 1 357        |            |

En milliers (sauf les montants par once)

Semestre terminé le 30 juin 2020

|                                                                                                        | Greens<br>Creek | Lucky<br>Friday <sup>2</sup> | San<br>Sebastian | Siège social <sup>4</sup> | Total pour<br>l'argent |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------|------------------|---------------------------|------------------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 106 853      | \$ 14 287                    | \$ 12 311        |                           | \$ 133 451             |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (25 417)        | (2 196)                      | (2 368)          |                           | (29 981)               |
| Coûts de traitement                                                                                    | 35 842          | 3 464                        | 151              |                           | 39 457                 |
| Variation des stocks de produits                                                                       | (1 150)         | 796                          | (145)            |                           | (499)                  |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 413             | —                            | (658)            |                           | (245)                  |
| Exclusion du coût décaissé lié à Lucky Friday                                                          | —               | (16 351)                     | —                |                           | (16 351)               |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 116 541         | —                            | 9 291            |                           | 125 832                |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 1 577           | —                            | 228              |                           | 1 805                  |
| Investissements en exploration                                                                         | 4               | —                            | —                | 664                       | 668                    |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 10 011          | —                            | 55               | —                         | 10 066                 |
| Frais généraux et administratifs                                                                       | —               | —                            | —                | 15 918                    | 15 918                 |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 128 133         | —                            | 9 574            |                           | 154 289                |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                 |                              |                  |                           |                        |
| Zinc                                                                                                   | (35 939)        | —                            | —                |                           | (35 939)               |
| Or                                                                                                     | (36 624)        |                              | (6 716)          |                           | (43 340)               |
| Plomb                                                                                                  | (14 059)        | —                            | —                |                           | (14 059)               |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (86 622)        | —                            | (6 716)          |                           | (93 338)               |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 29 919       | \$ —                         | \$ 2 575         |                           | \$ 32 494              |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 41 511       | \$ —                         | \$ 2 858         |                           | \$ 60 951              |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 5 530           | —                            | 505              |                           | 6 035                  |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 21,07        | \$ —                         | \$ 18,39         |                           | \$ 20,85               |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (15,66)         | —                            | (13,30)          |                           | (15,47)                |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 5,41         | \$ —                         | \$ 5,09          |                           | \$ 5,38                |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 23,17        | \$ —                         | \$ 18,95         |                           | \$ 25,57               |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (15,66)         | —                            | (13,30)          |                           | (15,47)                |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 7,51         | \$ —                         | \$ 5,65          |                           | \$ 10,10               |

En milliers (sauf les montants par once)

Semestre terminé le 30 juin 2020

|                                                                                                        | Casa Berardi <sup>(6)</sup> | Mines au Nevada <sup>(5)</sup> | Total pour l'or |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 93 907                   | \$ 30 471                      | \$ 124 378      |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (33 678)                    | (15 430)                       | (49 108)        |
| Coûts de traitement                                                                                    | 1 132                       | 45                             | 1 177           |
| Variation des stocks de produits                                                                       | 1 208                       | 8 949                          | 10 157          |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (189)                       | (654)                          | (843)           |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 62 380                      | 23 381                         | 85 761          |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 190                         | 654                            | 844             |
| Investissements en exploration                                                                         | 1 158                       | —                              | 1 158           |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 12 784                      | 1 600                          | 14 384          |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 76 512                      | 25 635                         | 102 147         |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                             |                                |                 |
| Argent                                                                                                 | (192)                       | (635)                          | (827)           |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (192)                       | (635)                          | (827)           |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 62 188                   | \$ 22 746                      | \$ 84 934       |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 76 320                   | \$ 25 000                      | \$ 101 320      |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 58                          | 32                             | 90              |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 1 084                    | \$ 736                         | \$ 961          |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (3)                         | (20)                           | (9)             |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 1 081                    | \$ 716                         | \$ 952          |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 1 330                    | \$ 807                         | \$ 1 144        |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (3)                         | (20)                           | (9)             |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 1 327                    | \$ 787                         | \$ 1 135        |

En milliers (sauf les montants par once)

Semestre terminé le 30 juin 2020

|                                                                                                        | Total pour<br>l'argent | Total pour l'or | Total      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|------------|
| Coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement | \$ 133 451             | \$ 124 378      | \$ 257 829 |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                                          | (29 981)               | (49 108)        | (79 089)   |
| Coûts de traitement                                                                                    | 39 457                 | 1 177           | 40 634     |
| Variation des stocks de produits                                                                       | (499)                  | 10 157          | 9 658      |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | (245)                  | (843)           | (1 088)    |
| Exclusion du coût décaissé lié à Lucky Friday                                                          | (16 351)               | —               | (16 351)   |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                         | 125 832                | 85 761          | 211 593    |
| Remise en état et autres coûts                                                                         | 1 805                  | 844             | 2 649      |
| Investissements en exploration                                                                         | 668                    | 1 158           | 1 826      |
| Réinvestissements de maintien                                                                          | 10 066                 | 14 384          | 24 450     |
| Frais généraux et administratifs                                                                       | 15 918                 | —               | 15 918     |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>                                  | 154 289                | 102 147         | 256 436    |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                                       |                        |                 |            |
| Zinc                                                                                                   | (35 939)               | —               | (35 939)   |
| Or                                                                                                     | (43 340)               | —               | (43 340)   |
| Plomb                                                                                                  | (14 059)               | —               | (14 059)   |
| Argent                                                                                                 |                        | (827)           | (827)      |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                                               | (93 338)               | (827)           | (94 165)   |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                    | \$ 32 494              | \$ 84 934       | \$ 117 428 |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                               | \$ 60 951              | \$ 101 320      | \$ 162 271 |
| Divisé par les onces produites                                                                         | 6 035                  | 90              |            |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 20,85               | \$ 961          |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (15,47)                | (9)             |            |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                           | \$ 5,38                | \$ 952          |            |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 25,57               | \$ 1 144        |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                                                | (15,47)                | (9)             |            |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                                      | \$ 10,10               | \$ 1 135        |            |

En milliers (sauf les montants par once)

Estimation antérieure pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2021

|                                                                                     | Greens Creek | Lucky Friday | San Sebastian | Siège social <sup>4</sup> | Total pour l'argent |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------------------|---------------------|
| Coût des ventes total                                                               | \$ 213 000   | \$ 90 400    | \$ —          |                           | \$ 303 400          |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                       | (55 000)     | (26 000)     | —             |                           | (81 000)            |
| Coûts de traitement                                                                 | 38 000       | 17 100       | —             |                           | 55 100              |
| Variation des stocks de produits                                                    | 4 000        | —            | —             |                           | 4 000               |
| Remise en état et autres coûts                                                      | 4 500        | 1 000        | —             |                           | 5 500               |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>      | 204 500      | 82 500       | —             |                           | 287 000             |
| Remise en état et autres coûts                                                      | 4 500        | 500          | —             |                           | 5 000               |
| Exploration                                                                         | 4 000        | —            | —             |                           | 4 000               |
| Réinvestissements de maintien                                                       | 36 000       | 22 000       | —             |                           | 58 000              |
| Frais généraux et administratifs                                                    | —            | —            | —             | 34 500                    | 34 500              |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>               | 249 000      | 105 000      | —             |                           | 388 500             |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                    |              |              |               |                           |                     |
| Zinc                                                                                | (86 000)     | (14 500)     | —             |                           | (100 500)           |
| Or                                                                                  | (70 000)     | —            | —             |                           | (70 000)            |
| Plomb                                                                               | (28 000)     | (38 900)     | —             |                           | (66 900)            |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                            | (184 000)    | (53 400)     | —             |                           | (237 400)           |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                 | \$ 20 500    | \$ 29 100    | \$ —          |                           | \$ 49 600           |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                            | \$ 65 000    | \$ 51 600    | \$ —          |                           | \$ 151 100          |
| Divisé par les onces d'argent produites                                             | 9 850        | 3 600        | —             |                           | 13 450              |
| Coût décaissé par once d'argent, avant déduction des crédits liés aux sous-produits | \$ 20,76     | \$ 22,92     | \$ —          |                           | \$ 21,34            |
| Crédits liés aux sous-produits par once d'argent                                    | (18,68)      | (14,83)      | —             |                           | (17,65)             |
| Coût décaissé par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits | \$ 2,08      | \$ 8,09      | \$ —          |                           | \$ 3,69             |
| CMOT par once d'argent, avant déduction des crédits liés aux sous-produits          | \$ 25,28     | \$ 29,17     | \$ —          |                           | \$ 28,88            |
| Crédits liés aux sous-produits par once d'argent                                    | (18,68)      | (14,83)      | —             |                           | (17,65)             |
| CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits          | \$ 6,60      | \$ 14,34     | \$ —          |                           | \$ 11,23            |

En milliers (sauf les montants par once)

Estimation antérieure pour la période de douze mois  
se terminant le 31 décembre 2021

|                                                                                 | Casa Berardi | Établissements<br>au Nevada | Total pour l'or |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------|
| Coût des ventes total                                                           | \$ 212 000   | \$ 41 000                   | \$ 253 000      |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                   | (87 500)     | (5 600)                     | (93 100)        |
| Coûts de traitement                                                             | 400          | 4 600                       | 5 000           |
| Variation des stocks de produits                                                | (9 000)      | (11 600)                    | (20 600)        |
| Remise en état et autres coûts                                                  | 300          | 500                         | 800             |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>  | 116 200      | 28 900                      | 145 100         |
| Remise en état et autres coûts                                                  | 500          | 100                         | 600             |
| Exploration                                                                     | 3 800        | —                           | 3 800           |
| Réinvestissements de maintien                                                   | 31 500       | 2 000                       | 33 500          |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>           | 152 000      | 31 000                      | 183 000         |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                |              |                             |                 |
| Argent                                                                          | (600)        | (550)                       | (1 150)         |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                        | (600)        | (550)                       | (1 150)         |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits             | \$ 115 600   | \$ 28 350                   | \$ 143 950      |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                        | \$ 151 400   | \$ 30 450                   | \$ 181 850      |
| Divisé par les onces d'or produites                                             | 127          | 21                          | 148             |
| Coût décaissé par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits | \$ 919       | \$ 1 376                    | \$ 984          |
| Crédits liés aux sous-produits par once d'or                                    | (5)          | (26)                        | (8)             |
| Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits | \$ 914       | \$ 1 350                    | \$ 976          |
| CMOT par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits          | \$ 1 201     | \$ 1 476                    | \$ 1 241        |
| Crédits liés aux sous-produits par once d'or                                    | (5)          | (26)                        | (8)             |
| CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits          | \$ 1 196     | \$ 1 450                    | \$ 1 233        |

En milliers (sauf les montants par once)

Estimation antérieure pour la période de douze mois  
se terminant le 31 décembre 2021

|                                                                                | Total pour<br>l'argent | Total pour l'or | Total      |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|------------|
| Coût des ventes total                                                          | \$ 303 400             | \$ 253 000      | \$ 556 400 |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                  | (81 000)               | (93 100)        | (174 100)  |
| Coûts de traitement                                                            | 55 100                 | 5 000           | 60 100     |
| Variation des stocks de produits                                               | 4 000                  | (20 600)        | (16 600)   |
| Remise en état et autres coûts                                                 | 5 500                  | 800             | 6 300      |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup> | 287 000                | 145 100         | 432 100    |
| Remise en état et autres coûts                                                 | 5 000                  | 600             | 5 600      |
| Exploration                                                                    | 4 000                  | 3 800           | 7 800      |
| Réinvestissements de maintien                                                  | 58 000                 | 33 500          | 91 500     |
| Frais généraux et administratifs                                               | 34 500                 | —               | 34 500     |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>          | 388 500                | 183 000         | 571 500    |
| Crédits liés aux sous-produits :                                               |                        |                 |            |
| Zinc                                                                           | (100 500)              | —               | (100 500)  |
| Or                                                                             | (70 000)               | —               | (70 000)   |
| Plomb                                                                          | (66 900)               | —               | (66 900)   |
| Argent                                                                         |                        | (1 150)         | (1 150)    |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                       | (237 400)              | (1 150)         | (238 550)  |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits            | \$ 49 600              | \$ 143 950      | \$ 193 550 |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                       | \$ 151 100             | \$ 181 850      | \$ 332 950 |
| Divisé par les onces produites                                                 | 13 450                 | 148             |            |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits   | \$ 21,34               | \$ 984          |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                        | (17,65)                | (8)             |            |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits   | \$ 3,69                | \$ 976          |            |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits              | \$ 28,88               | \$ 1 241        |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                        | (17,65)                | (8)             |            |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits              | \$ 11,23               | \$ 1 233        |            |

En milliers (sauf les montants par once)

Estimation actuelle pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2021

|                                                                                     | Greens<br>Creek | Lucky Friday | San<br>Sebastian | Siège social <sup>4</sup> | Total pour<br>l'argent |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|------------------|---------------------------|------------------------|
| Coût des ventes total                                                               | \$ 222 000      | \$ 102 500   | \$ —             |                           | \$ 324 500             |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                       | (59 200)        | (27 400)     | —                |                           | (86 600)               |
| Coûts de traitement                                                                 | 37 500          | 14 500       | —                |                           | 52 000                 |
| Variation des stocks de produits                                                    | (3 700)         | (1 250)      | —                |                           | (4 950)                |
| Remise en état et autres coûts                                                      | 1 500           | 1 500        | —                |                           | 3 000                  |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>      | 198 100         | 89 850       | —                |                           | 287 950                |
| Remise en état et autres coûts                                                      | 3 400           | 1 000        | —                |                           | 4 400                  |
| Exploration                                                                         | 4 300           | —            | —                | 1 732                     | 6 032                  |
| Réinvestissements de maintien                                                       | 35 000          | 26 500       | —                |                           | 61 500                 |
| Frais généraux et administratifs                                                    | —               | —            | —                | 38 700                    | 38 700                 |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>               | 240 800         | 117 350      | —                |                           | 398 582                |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                    |                 |              |                  |                           |                        |
| Zinc                                                                                | (98 000)        | (17 000)     | —                |                           | (115 000)              |
| Or                                                                                  | (75 100)        | —            | —                |                           | (75 100)               |
| Plomb                                                                               | (31 000)        | (43 000)     | —                |                           | (74 000)               |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                            | (204 100)       | (60 000)     | —                |                           | (264 100)              |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                 | \$ (6 000)      | \$ 29 850    | \$ —             |                           | \$ 23 850              |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                            | \$ 36 700       | \$ 57 350    | \$ —             |                           | \$ 134 482             |
| Divisé par les onces d'argent produites                                             | 9 850           | 3 600        | —                |                           | 13 450                 |
| Coût décaissé par once d'argent, avant déduction des crédits liés aux sous-produits | \$ 20,11        | \$ 24,96     | \$ —             |                           | \$ 21,41               |
| Crédits liés aux sous-produits par once d'argent                                    | (20,72)         | (16,67)      | —                |                           | (19,64)                |
| Coût décaissé par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits | \$ (0,61)       | \$ 8,29      | \$ —             |                           | \$ 1,77                |
| CMOT par once d'argent, avant déduction des crédits liés aux sous-produits          | \$ 24,45        | \$ 32,60     | \$ —             |                           | \$ 29,63               |
| Crédits liés aux sous-produits par once d'argent                                    | (20,72)         | (16,67)      | —                |                           | (19,64)                |
| CMOT par once d'argent, déduction faite des crédits liés aux sous-produits          | \$ 3,73         | \$ 15,93     | \$ —             |                           | \$ 10,00               |

En milliers (sauf les montants par once)

Estimation actuelle pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2021

|                                                                                 | Casa Berardi | Établissements<br>au Nevada | Total pour l'or |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-----------------|
| Coût des ventes total                                                           | \$ 220 000   | \$ 42 600                   | \$ 262 600      |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                   | (81 000)     | (14 500)                    | (95 500)        |
| Coûts de traitement                                                             | 500          | 5 000                       | 5 500           |
| Variation des stocks de produits                                                | (3 800)      | (4 650)                     | (8 450)         |
| Remise en état et autres coûts                                                  | 850          | 675                         | 1 525           |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>  | 136 550      | 29 125                      | 165 675         |
| Remise en état et autres coûts                                                  | 700          | 300                         | 1 000           |
| Exploration                                                                     | 4 000        | —                           | 4 000           |
| Réinvestissements de maintien                                                   | 26 000       | 125                         | 26 125          |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>           | 167 250      | 29 550                      | 196 800         |
| Crédits liés aux sous-produits :                                                |              |                             |                 |
| Argent                                                                          | (875)        | (1 125)                     | (2 000)         |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                        | (875)        | (1 125)                     | (2 000)         |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits             | \$ 135 675   | \$ 28 000                   | \$ 163 675      |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                        | \$ 166 375   | \$ 28 425                   | \$ 194 800      |
| Divisé par les onces d'or produites                                             | 130          | 21                          | 151             |
| Coût décaissé par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits | \$ 1 050     | \$ 1 421                    | \$ 1 101        |
| Crédits liés aux sous-produits par once d'or                                    | (7)          | (55)                        | (13)            |
| Coût décaissé par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits | \$ 1 043     | \$ 1 366                    | \$ 1 088        |
| CMOT par once d'or, avant déduction des crédits liés aux sous-produits          | \$ 1 287     | \$ 1 441                    | \$ 1 308        |
| Crédits liés aux sous-produits par once d'or                                    | (7)          | (55)                        | (13)            |
| CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits          | \$ 1 280     | \$ 1 386                    | \$ 1 295        |

En milliers (sauf les montants par once)

Estimation actuelle pour la période de douze mois se terminant le 31 décembre 2021

|                                                                                | Total pour l'argent | Total pour l'or | Total      |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|------------|
| Coût des ventes total                                                          | \$ 324 500          | \$ 262 600      | \$ 587 100 |
| Amortissement pour dépréciation et épuisement                                  | (86 600)            | (95 500)        | (182 100)  |
| Coûts de traitement                                                            | 52 000              | 5 500           | 57 500     |
| Variation des stocks de produits                                               | (4 950)             | (8 450)         | (13 400)   |
| Remise en état et autres coûts                                                 | 3 000               | 1 525           | 4 525      |
| Coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup> | 287 950             | 165 675         | 453 625    |
| Remise en état et autres coûts                                                 | 4 400               | 1 000           | 5 400      |
| Exploration                                                                    | 6 032               | 4 000           | 10 032     |
| Réinvestissements de maintien                                                  | 61 500              | 26 125          | 87 625     |
| Frais généraux et administratifs                                               | 38 700              | —               | 38 700     |
| CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits <sup>1</sup>          | 398 582             | 196 800         | 595 382    |
| Crédits liés aux sous-produits :                                               |                     |                 |            |
| Zinc                                                                           | (115 000)           | —               | (117 600)  |
| Or                                                                             | (75 100)            | —               | (75 100)   |
| Plomb                                                                          | (74 000)            | —               | (77 800)   |
| Argent                                                                         |                     | (2 000)         | (2 000)    |
| Total des crédits liés aux sous-produits                                       | (264 100)           | (2 000)         | (272 500)  |
| Coûts décaissés, déduction faite des crédits liés aux sous-produits            | \$ 23 850           | \$ 163 675      | \$ 181 125 |
| CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits                       | \$ 134 482          | \$ 194 800      | \$ 322 882 |
| Divisé par les onces produites                                                 | 13 450              | 151             |            |
| Coûts décaissés par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits   | \$ 21,41            | \$ 1 101        |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                        | (19,64)             | (13)            |            |
| Coûts décaissés par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits   | \$ 1,77             | \$ 1 088        |            |
| CMOT par once, avant déduction des crédits liés aux sous-produits              | \$ 29,63            | \$ 1 308        |            |
| Crédits liés aux sous-produits par once                                        | (19,64)             | (13)            |            |
| CMOT par once, déduction faite des crédits liés aux sous-produits              | \$ 10,00            | \$ 1 295        |            |

- (1) Comprend tous les coûts d'exploitation directs et indirects liés aux activités physiques de production de métaux, y compris l'extraction, le traitement, et autres coûts d'usine, dépenses de raffinage tiers et de marketing, coûts généraux et administratifs sur le site, redevances et taxes de production minière, avant déduction des produits d'exploitation de sous-produits générés de tous les métaux autres que le métal primaire produit par chacune des mines. Le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits comprend également les coûts d'exploration sur le site et de réinvestissement et les réinvestissements de maintien.
- (2) Les employés syndiqués de la mine Lucky Friday ont été en grève de mars 2017 à janvier 2020, et la production a été restreinte depuis le début de la grève jusqu'à ce que les activités d'accélération de la production soient largement terminées, au quatrième trimestre 2020. Les coûts liés aux activités d'accélération de la production de 9,2 millions de dollars ainsi que les dotations aux amortissements sans effet sur la trésorerie de 4,1 millions de dollars pour le premier semestre 2020 ont été exclus du calcul du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement, le coût décaissé, avant déduction des crédits liés aux sous-produits, le coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et le CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits.
- (3) Les activités d'extraction à San Sebastian ont pris fin au troisième trimestre 2020, alors que le minerai a été achevé au quatrième trimestre de 2020. Les coûts de 1,4 million de dollars liés à la suspension des activités à San Sebastian pour le premier semestre de 2021 sont déclarés en tant que rubrique distincte dans nos résultats d'exploitation consolidés et ne figurent pas dans le calcul du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement, du coût décaissé avant déduction des crédits liés aux sous-produits, du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, du CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits.
- (4) Le CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits, comprend également, pour nos mines d'argent analysées de façon consolidée, les coûts organiques pour la totalité des frais d'administration et d'exploration et les réinvestissements de maintien.
- (5) On a suspendu la production aux mines Hollister et Midas et à l'usine de traitement Aurora à la fin 2019. Les coûts de 5,2 millions de dollars pour le deuxième trimestre 2021 et de 2,7 millions de dollars pour le deuxième trimestre 2020 liés à la suspension des activités à nos établissements du Nevada (8,8 millions de dollars et 6,7 millions de dollars pour les premiers semestres de 2021 et 2020) sont déclarés en tant que rubrique distincte dans nos résultats d'exploitation consolidés et ne figurent pas dans le calcul du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement, du coût décaissé avant déduction des crédits liés aux sous-produits, du coût décaissé, déduction faite des crédits liés aux sous-produits, du CMOT, avant déduction des crédits liés aux sous-produits et du CMOT, déduction faite des crédits liés aux sous-produits.
- (6) À la fin mars 2020, le gouvernement du Québec a ordonné à l'industrie minière de réduire ses activités au minimum dans le cadre de la lutte contre la COVID-19, ce qui a entraîné une suspension de nos activités à la mine Casa Berardi approximativement du 24 mars au 15 avril, quand les activités ont repris de manière restreinte, ce qui explique la réduction du débit de l'usine de traitement. Les coûts de 1,6 million de dollars liés à la suspension des activités pour le premier semestre de 2020 sont déclarés en tant que rubrique distincte dans nos résultats d'exploitation consolidés et ne figurent pas dans le calcul du coût des ventes et autres coûts de production directs et amortissement pour dépréciation et épuisement et du coût décaissé et du CMOT par once d'or, déduction faite des crédits liés aux sous-produits.

**Rapprochement du bénéfice (perte) net attribuable aux actionnaires ordinaires, une mesure conforme aux PCGR, et du bénéfice (perte) net ajusté attribuable aux actionnaires ordinaires, une mesure non conforme aux PCGR**

Dans le présent communiqué, il est fait mention du bénéfice (perte) net ajusté attribuable aux actionnaires ordinaires et du bénéfice (perte) net ajusté par action, des mesures non conformes aux PCGR qui sont des indicateurs de notre rendement. Ces mesures excluent certaines incidences qui selon nous, en raison de leur nature, ne reflètent pas fidèlement notre rendement sous-jacent. La direction pense que le bénéfice (perte) net rajusté par action ordinaire permet aux investisseurs de mieux évaluer notre rendement opérationnel sous-jacent.

| <i>En milliers de dollars (sauf les montants par action)</i>                         | Trimestre terminé le 30 juin |             | Semestre terminé le 30 juin |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
|                                                                                      | 2021                         | 2020        | 2021                        | 2020        |
| Bénéfice (perte) net attribuable aux actionnaires ordinaires (PCGR)                  | \$ 647                       | \$ (14 166) | \$ 19 480                   | \$ (31 489) |
| Rajustements :                                                                       |                              |             |                             |             |
| Perte sur les contrats d'instruments dérivés                                         | 17 313                       | 14 002      | 16 840                      | 6 109       |
| (Gains) sur les prix provisoires                                                     | (3 077)                      | (6 986)     | (3 629)                     | (9 597)     |
| Charges à payer en matière d'environnement                                           | —                            | —           | 2 882                       | —           |
| Perte (gain) sur les opérations de change                                            | 1 907                        | 3 205       | 3 971                       | (3 431)     |
| Coûts liés à l'accélération de la production et à la suspension                      | 5 786                        | 9 572       | 10 104                      | 22 568      |
| Coûts d'acquisition                                                                  | —                            | 6           | —                           | 11          |
| Perte (gain) non réalisée sur les placements                                         | 750                          | (6 409)     | 4 256                       | (5 431)     |
| Don à la fondation                                                                   | —                            | 1 970       | —                           | 1 970       |
| Perte sur la cession d'immobilisations corporelles et d'intérêts miniers             | 143                          | 677         | 152                         | 573         |
| Réduction de la valeur comptable des stocks                                          | 9 379                        | —           | 9 577                       | —           |
| Intérêts supplémentaires associés au remboursement anticipé de la dette à long terme | —                            | —           | —                           | 2 902       |
| Perte découlant de l'extinction de la dette                                          | —                            | —           | —                           | 1 666       |
| Bénéfice (perte) net rajusté attribuable aux actionnaires ordinaires                 | \$ 32 848                    | \$ 1 871    | \$ 63 633                   | \$ (14 149) |
| Nombre moyen pondéré d'actions – avant dilution                                      | 535 531                      | 525 243     | 534 819                     | 524 218     |
| Nombre moyen pondéré d'actions – dilué                                               | 542 262                      | 525 243     | 541 468                     | 524 218     |
| Bénéfice (perte) net rajusté non dilué par action ordinaire (en cents)               | 6,1                          | 0,4         | 11,9                        | (2,7)       |
| Bénéfice (perte) net rajusté dilué par action ordinaire (en cents)                   | 6,1                          | 0,4         | 11,8                        | (2,7)       |

## **Rapprochement du bénéfice (perte) net et du ratio dette/BAIIA rajusté (mesures conformes aux PCGR) et de la dette nette (mesure non conforme aux PCGR)**

Le présent communiqué fait référence à des mesures non conformes aux PCGR : le bénéfice rajusté avant les intérêts, les taxes, la dépréciation et l'amortissement (« BAIIA rajusté ») qui mesure notre rendement opérationnel, et le ratio dette nette/BAIIA rajusté des 12 derniers mois (« BAIIA rajusté DDM »), que sert à évaluer notre capacité d'assurer le service de notre dette. Le BAIIA rajusté se définit comme le bénéfice (perte) net avant le traitement des postes suivants : intérêts débiteurs, provision pour impôts, dépréciation, amortissement pour épuisement et dépenses d'amortissement, coûts d'acquisition, gains et pertes sur les opérations de change, gains et pertes sur les contrats dérivés, coûts liés à la suspension et à l'accélération des activités, coûts d'acquisition, gains et pertes sur les prix provisoires, rémunération à base d'actions, gains et pertes non réalisés sur les placements, provisions pour mines fermées, dons à la fondation et intérêts et autres produits d'exploitation (dépenses). On calcule la dette nette en prenant la dette totale, qui est composée des soldes de passif de nos billets de premier rang, de notre facilité de crédit renouvelable et de nos contrats de location-financement et en en déduisant le total de notre trésorerie et équivalents de trésorerie. La direction est d'avis que lorsqu'ils sont présentés en compagnie de mesures conformes aux PCGR semblables, le BAIIA rajusté et le ratio dette nette/BAIIA rajusté DDM sont utiles aux investisseurs pour évaluer notre rendement opérationnel et notre capacité d'assurer le service de notre dette. Le tableau suivant rapproche la perte nette avec le rapport dette nette/BAIIA rajusté et la dette nette.

| <i>En milliers de dollars</i>                                                    | Trimestre terminé le<br>30 juin |            | Semestre terminé le<br>30 juin |            | Période de 12 mois<br>terminée le 30 juin |            |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------|--------------------------------|------------|-------------------------------------------|------------|
|                                                                                  | 2021                            | 2020       | 2021                           | 2020       | 2021                                      | 2020       |
| Bénéfice (perte) net                                                             | \$ 785                          | \$(14 028) | \$ 19 756                      | \$(31 213) | \$ 34 179                                 | \$(58 705) |
| Plus : Frais d'intérêt                                                           | 10 271                          | 11 829     | 21 015                         | 28 140     | 42 444                                    | 54 587     |
| Plus/(moins) : Impôts sur les bénéfices                                          | (4 842)                         | 626        | (208)                          | (436)      | 363                                       | (6 142)    |
| Plus : Amortissement pour dépréciation et épuisement                             | 48 403                          | 39 423     | 97 734                         | 79 089     | 175 775                                   | 190 343    |
| Plus/(moins) : Perte (gain) sur les opérations de change                         | 1 907                           | 3 205      | 3 971                          | (3 431)    | 12 007                                    | (2 709)    |
| Plus : Coûts liés à l'accélération de la production et à la suspension           | 5 786                           | 9 572      | 10 104                         | 22 568     | 12 447                                    | 29 575     |
| Plus : Pertes sur la cession d'immobilisations corporelles et d'intérêts miniers | 143                             | 677        | 152                            | 573        | 151                                       | 574        |
| Plus : Coûts d'acquisition                                                       | —                               | 6          | —                              | 11         | 9                                         | 246        |
| Plus : Rémunération à base d'actions                                             | 2 802                           | 1 210      | 3 302                          | 2 428      | 7 332                                     | 4 544      |
| Plus/(moins) : Pertes (gains) sur les contrats d'instruments dérivés             | 13 078                          | 21 625     | 2 116                          | 11 188     | (3 494)                                   | 19 203     |
| Plus/moins : Pertes (gains) sur les prix provisoires                             | (3 077)                         | (6 986)    | (3 629)                        | (9 597)    | (2 040)                                   | (10 894)   |
| Plus : Provision pour mines fermées et questions environnementales               | 1 654                           | 1 545      | 6 183                          | 3 093      | 9 279                                     | 6 798      |
| Plus/(moins) : Perte (gain) non réalisée sur les placements                      | 750                             | (6 409)    | 4 256                          | (5 431)    | (581)                                     | (4 075)    |
| Gains sur l'échange de placements                                                | —                               | —          | (1 158)                        | —          | (1 158)                                   | —          |
| Réduction de la valeur comptable des stocks                                      | 6 242                           | —          | 6 431                          | —          | 6 431                                     | —          |
| Don à la fondation                                                               | —                               | 1 970      | —                              | 1 970      | —                                         | 1 970      |
| Autres                                                                           | 135                             | (28)       | 287                            | 1 176      | 1 367                                     | 2 371      |
| BAIIA rajusté                                                                    | \$ 84 037                       | \$ 64 237  | \$170 312                      | \$100 128  | \$ 294 511                                | \$227 686  |
| Total des dettes                                                                 |                                 |            |                                |            | \$ 523 739                                | \$531 054  |
| Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie                                  |                                 |            |                                |            | \$(181 494)                               | \$(75 923) |
| Dettes nettes                                                                    |                                 |            |                                |            | \$ 342 245                                | \$455 131  |
| Dettes nettes/BAIIA rajusté DDM (non conforme aux PCGR)                          |                                 |            |                                |            | 1,2                                       | 2,0        |

## Rapprochement de la trésorerie tirée des activités d'exploitation, une mesure conforme aux PCGR, et des flux de trésorerie disponibles, une mesure non conforme aux PCGR

Le présent communiqué fait référence à une mesure non conforme aux PCGR, le flux de trésorerie disponible, qui est calculé en prenant la trésorerie tirée des activités d'exploitation et en soustrayant les immobilisations corporelles et les intérêts miniers. La direction considère que, présentés de pair avec des mesures PCGR comparables, les flux de trésorerie disponibles sont utiles, car cette mesure permet aux investisseurs d'évaluer notre rendement en matière d'exploitation. Le tableau ci-dessous présente un rapprochement des flux de trésorerie disponibles et de la trésorerie tirée des activités d'exploitation.

| <i>En milliers de dollars</i>                                      | Trimestre terminé le<br>30 juin |                  | Semestre terminé le<br>30 juin |                  |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------|--------------------------------|------------------|
|                                                                    | 2021                            | 2020             | 2021                           | 2020             |
| Trésorerie issue des activités d'exploitation                      | \$ 86 304                       | \$ 37 526        | \$ 124 240                     | \$ 42 453        |
| Moins : Ajouts aux immobilisations corporelles et intérêts miniers | (31 898)                        | (10 819)         | (53 311)                       | (30 689)         |
| Flux de trésorerie disponible                                      | <u>\$ 54 406</u>                | <u>\$ 26 707</u> | <u>\$ 70 929</u>               | <u>\$ 11 764</u> |